

6. Teknik- och griftegårdsnämnden

Teknik- och griftegårdsnämnden fullgör kommunens uppgifter gällande gator och vägar, teknik- och infrastrukturprojekt, VA-anläggningar, avfallshantering, skogar och parker samt trafiknämndsfrågor. Nämnden ansvarar även för kostverksamheten inom kommunens äldreomsorg och skolor (ej förskolor) samt begravningsverksamheten inom Tranås kommun. Vidare ansvarar nämnden för ärenden gällande bostadsanpassningsbidrag, bidrag till enskilda vägar, parkeringstillstånd för rörelsehindrade, båtplatser samt kolonilotter.

Samhällsbyggnadsförvaltningen bedriver verksamhet på uppdrag av teknik- och griftegårdsnämnden.

Samhällsbyggnadsförvaltningens skattefinansierade verksamheter samt griftegårdsverksamheten bedriver sina verksamheter i lokaler hyrda av Tranås bostäder.

VA-verksamheten och avfallsverksamheten bedriver sina verksamheter i lokaler som ägs av de egna verksamheterna.

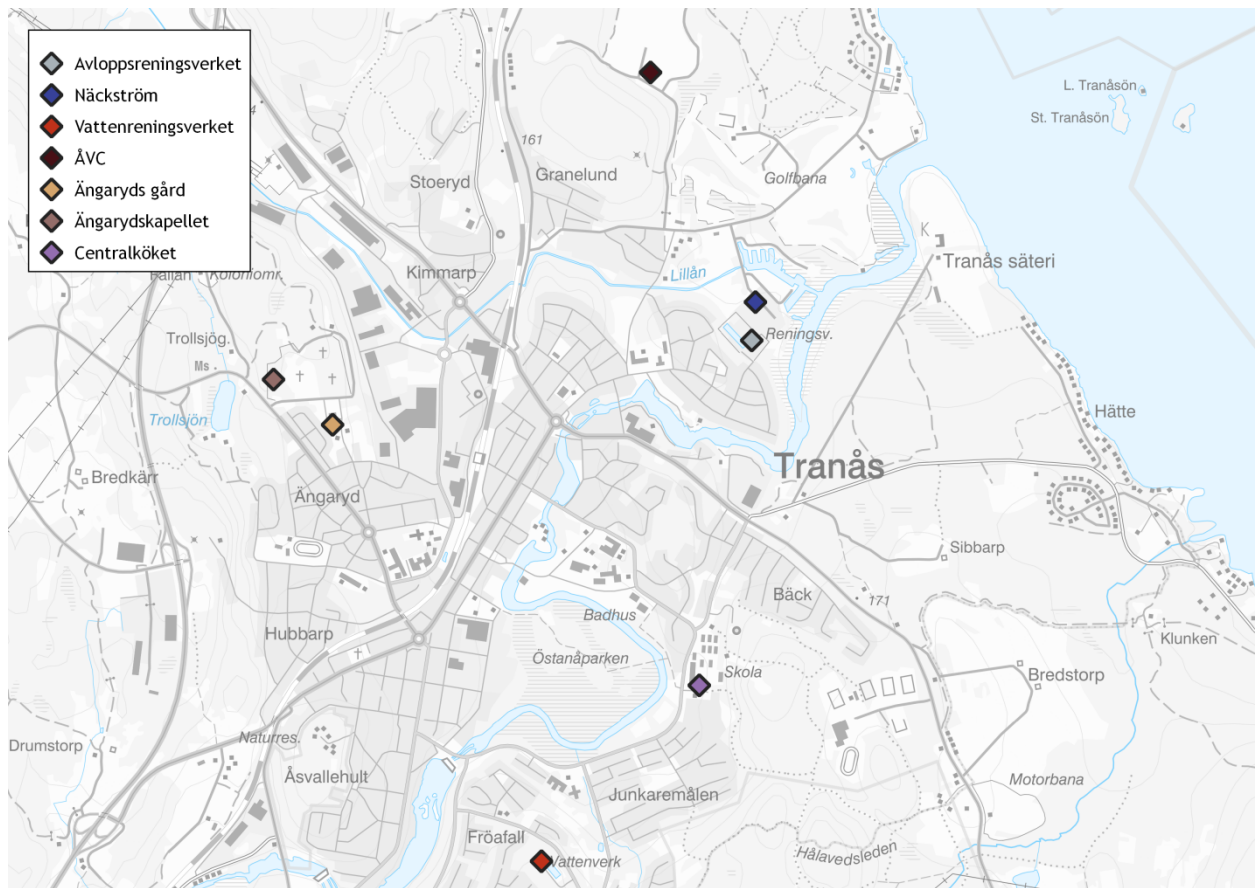
Samhällsbyggnadsförvaltningens rambudget år 2024 för de skattefinansierade verksamheterna är 57,462 miljoner kronor. Hyreskostnaderna motsvarar ca 3,8 mkr/år dvs. ca 6,6 % av den totala budgeten fördelat på följande hyreskontrakt:

- 41-0602 Hyreskontrakt Centralköket
- 50-0601 Hyreskontrakt Näckström
- 66-0601 Hyreskontrakt Ängaryds gård

År 2024 beräknas griftegårdsverksamheten omsätta 14,178 miljoner kronor.

Hyreskostnaderna motsvarar ca 0,93 mkr/år dvs. ca 6,6 % av den totala omsättningen fördelat på följande hyreskontrakt:

- 51-0602 Hyreskontrakt Griftegården (griftegårdsavdelningen)



Figur 40

Som det framgår av organisationsschemat nedan är förvaltningen uppdelad i fem avdelningar.



Figur 41

6.1 Verksamhetslokaler inom teknik- och griftegårdsnämnden, exklusive kostavdelningen

Näckström: Här bedriver projektavdelningen sin verksamhet och gatu-, park- och griftegårdsavdelningen sin gatuverksamhet samt avdelningarnas centrala administration. På fastigheten bedriver även VA-avdelningen och avfallsavdelningen delar av sina verksamheter, genom rörnätsenheten samt den centrala administrationen för avdelningarna. På fastigheten finns flera byggnader med olika användningsområden såsom kontor, personalutrymmen, förråd, verkstad, lager, förrådsmark (utomhus) samt parkerings- och uppställningsplatser.

Förvaltningen tog under år 2021 fram en behovsutredning för att utreda möjligheter och förutsättningar att samla flera av förvaltningens olika verksamheter och avdelningar under samma tak, exempelvis en eventuell flytt av parkverksamheten till Näckström. Syftet med denna behovsutredning var att sammanfatta framtida lokalbehov för verksamheten i stort. Behovsutredningen resulterade i ett förslag att ha som utgångspunkt vid förändringar i inomhusmiljön och två olika förslag för förändringar i utomhusmiljö och praktiska verksamhetslokaler.

Sammanfattande slutsatser - Näckström

Att få parkverksamheten under samma tak som övriga avdelningar kan förväntas medföra flera fördelar. Exempel på fördelar är att kunna skapa bättre möjlighet till synergieffekter mellan de olika verksamheterna, då främst mellan parkverksamheten och gatuverksamheten. Dessa enheter gör redan idag, i många avseenden, flera arbeten som är av likartad natur. Att samla enheternas verksamheter leder även till kortare kommunikationsvägar mellan tjänstepersoner. Det skapar bättre förutsättningar i de projekt och arbeten som utförs, som i sin tur kommer leda till ökad tids- och kostnadseffektivisering.

En flytt av parkverksamheten kommer innebära att arbetet en kring god arbetsmiljö behöver förstärkas. Detta för att säkerställa att förvaltningen kan tillgodose de behov som verksamheterna har.

Nedan listas några exempel på positiva effekter av en sammanslagning:

- En samlad erfarenhet och kunskap som båda verksamheterna kan dra fördel av när kontaktvägarna blir kortare.
- Gemensamma lager och förråd för att hålla en hög platseffektivitet på förvaringsytor.

Ängaryds gård: Här bedriver gatu-, park- och griftegårdsavdelningen sin parkverksamhet. Parkverksamheten har idag tillgång till två fastigheter; Ödlan 1 och 2. Dessa gränsar mot varandra och har en total yta om ca 10 300 m². På fastigheten finns flera byggnader med olika användningsområden, exempelvis personalutrymmen, kontor, verkstad, förråd och växthus m.m. Generellt är det trångt i personalutrymmen, förvaring och garage. Personalbyggnaden är ursprungligen en vanlig bostad i form av en tvåplansvilla med källare och den är delvis ombyggd för att avdelningen ska kunna bedriva parkverksamhet. Herrarnas personalutrymmen räcker idag till för antalet medarbetare. Damernas personalutrymmen räcker för de tillsvidareanställda men kan bli trångt när det är flera damer säsongsanställda. Det är även väldigt trångt i framförallt den stora matsalen i personalbyggnaden.

Parkverksamheten har i dagsläget trångt i sina förråds- och verkstadslokaler. Det saknas också flera väderskyddade garage och carportplatser för maskiner och fordon. Vidare saknas det tillgång till bra tvättmöjligheter för fordon och maskiner, vilket medför att det efterfrågas både en tvätthall och en spolplatta. Om verksamheten har möjlighet till rengöring av maskiner på daglig basis minskar service- och reparationskostnader. Det höjer också arbetsglädjen när förutsättningarna finns för att hålla rent och snyggt.

På fastigheten finns även fem (5) växthus med en sammanlagd yta om ca 700 m². Av dessa används idag ca 300 m² som förvaringsutrymme under vinterhalvåret åt stadsutsmyckningar, möbler och urnor. Nyttjandegraden av växthusen är hög. Under högsäsong används all yta i växthusen och de nyttjas också som tillfällig jordslagningsplats. Senaste åren har det investerats i automatisk bevattning i en del av växthusen.

Förvaltningen planerar inte några insatser här i framtiden. På sikt kommer denna verksamhet att omlokaliseras, eftersom att detta är ett utpekade område för möjlig bostadsbyggnation, enligt av kommunfullmäktige antagen översiktsplan.

Ängarydskapellet: Här bedriver gatu-, park- och griftegårdsavdelningen sin griftegårdsverksamhet. Den centrala administrationen för griftegårdsverksamheten är även lokaliserad här. Här finns även lokal för begravningsceremoni, krematorium och bårhus. Förvaltningen är på denna fastighet i behov av ökade och bättre förråds- och verkstadslokaler samt garage. Det saknas tillgång till bra tvättmöjligheter för fordon och maskiner, varför det efterfrågas både en tvätthall och en spolplatta. Möjlighet till rengöring av maskiner på daglig basis minskar service- och reparationskostnader. Det höjer också arbetsglädjen när förutsättningarna finns för att hålla rent och snyggt.

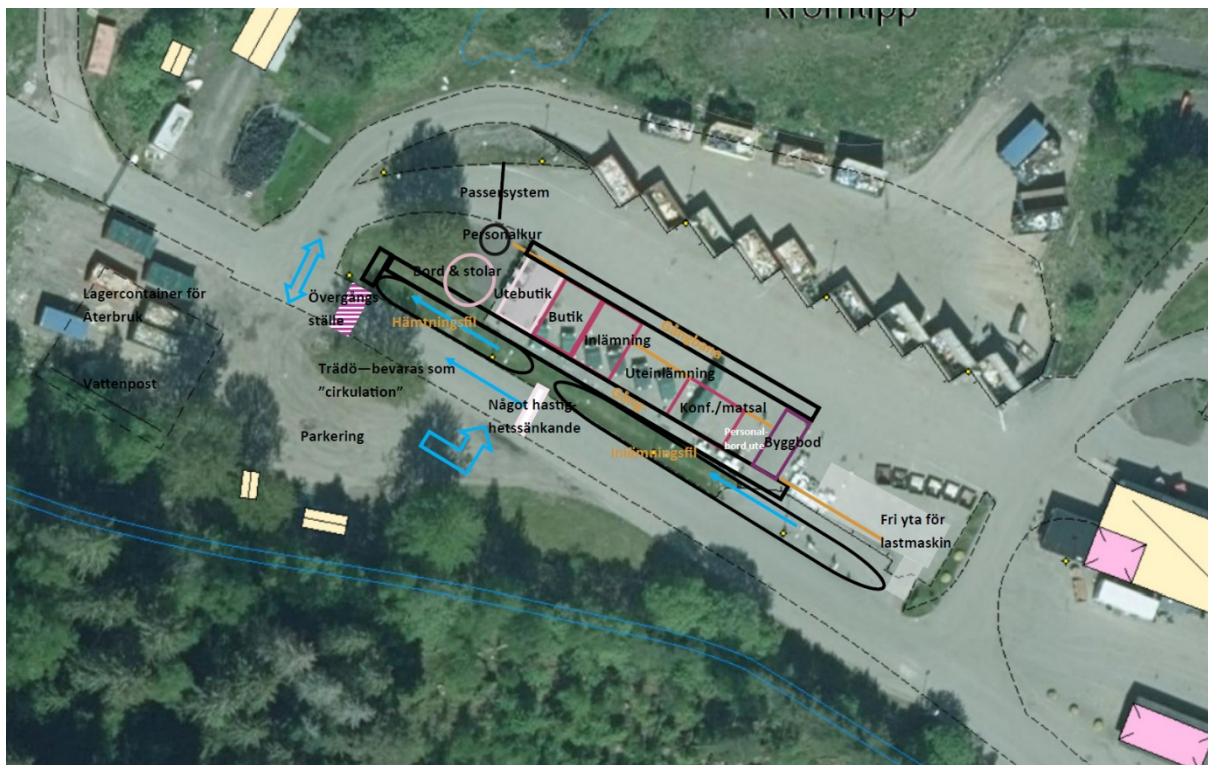
Krematoriet har problem med utsläpp av stoft och uppfyller idag inte tillståndskravet helt. Under år 2021 fick verksamheten ett föreläggande från länsstyrelsen om att redovisa resultat för hur partikelemissionen ska minskas. Verksamheten har arbetat med utökad sotning men värdena blir inte tillräckligt bra. Om värdena inte blir bättre kan det bli aktuellt att behöva installera en rökgasrening i krematoriet.

Verksamheten anser att denna fastighet bör likställas med VA-avdelningens och avfallsavdelningens fastigheter och att fastigheten därmed ska ägas av verksamheten och inte av Tranås bostäder. Detta är verksamhetsanpassade byggnader där drift- och underhåll av verksamhetens fastigheter utförs av den egna driftpersonalen eller av verksamheten inköpta specialister. Därmed bör inte en hyra betalas till Tranås bostäder, eftersom att det innebär att verksamheten får betala dubbelt. Idag betalar avdelningen dels utgifterna för drift- och underhåll för fastigheterna kopplat till bårhus och krematorium och dels en hyra till Tranås bostäder.

Avloppsreningsverket: Fastigheten ägs av Tranås kommun och här bedriver VA-avdelningen sin avloppsreningsverksamhet genom VA-verksenheten. Det sker ständigt ombyggnationer/nybyggnationer på fastigheten, i syfte att säkerställa förvaltningens uppdrag med att rena avloppsvattnet innan det släpps ut recipient (Svartån). Verksamheten som bedrivs här är tillståndspliktig och tillsynsmyndigheten (länsstyrelsen) ställer krav på det totala utsläppet av lättnedbrytbart organiskt material (BOD7), kväve och fosfor.

Vattenreningsverket: Fastigheten ägs av Tranås kommun och här bedriver VA-avdelningen sin dricksvattenproduktion genom VA-verksenheten. Det sker ständigt ombyggnationer/nybyggnationer på fastigheten i syfte att säkerställa förvaltningens uppdrag med att ha en säker livsmedelsproduktion. Verksamheten som bedrivs här är tillståndspliktig och tillsynsmyndigheten (bygg- och miljöförvaltningen) följer upp att verksamheten efterlever gällande lagar, förordningar och krav från tillsynsmyndigheten.

Återvinningscentralen: Fastigheten ägs av Tranås kommun och här bedriver avfallsavdelningen sin avfallsverksamhet genom avfallsenheten. På fastigheten ligger Tranås återvinningscentral (ÅVC) och Norraby deponi. Under år 2022 byggdes ett återbrukshus på återvinningscentralen samt en mindre ombyggnation av infrastrukturen, i syfte att få ett bättre flöde på trafiken i området.



Figur 42

På fastigheten pågår även sluttäckning av Norraby deponi. Sluttäckningen är indelad i 12 etapper. Hela deponin beräknas vara sluttäckt år 2030.

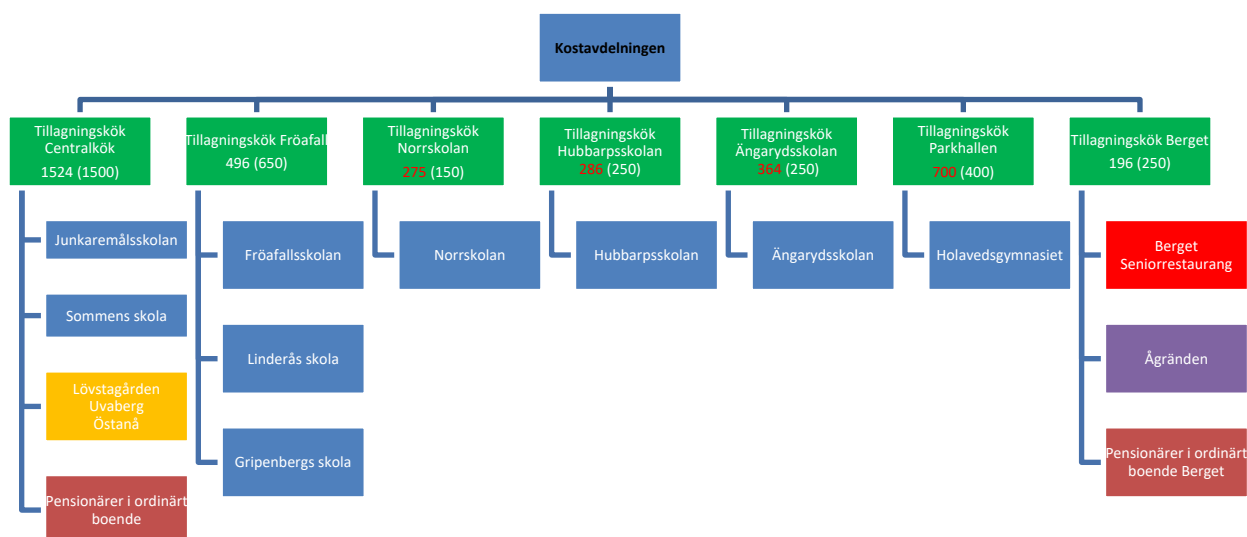
Avfallsavdelningen kommer påbörja en förstudie för byggnation av en ny återvinningscentral (ÅVC) så fort verksamheten fått beslut från kommunstyrelsen om en tilldelad plats för ny ÅVC. Detta med anledning av att ytan för nuvarande ÅVC och deponi ska byggas om till rekreationsområde, enligt av kommunfullmäktige beslutad översiktsplan. Lokaliseringen av en ny ÅVC är inte fastställd ännu men en förstudie för byggnation har gjorts med lokalisering på fastigheten TRANÅS NORRA HYLTRAN 1:3 (Kleven), där budgetkalkylen landade på ca 40 miljoner.

Den höga kostnaden är kopplad till de ogynnsamma markförhållanden i området, där delar består av väldigt kuperad terräng och marken utmed Lillån består av torv. För att kunna ansluta den nya återvinningscentralen mot befintlig infrastruktur måste även en ny tillfartsväg med tillhörande bro över Lillån byggas. Enligt beslut TGN 2023/366, § 108, förordar nämnden att återvinningscentralen ska ligga kvar på dess nuvarande lokalisering.

6.2 Verksamhetslokaler inom kostavdelningen

Kostavdelningen har under många år flaggat för att kostverksamheten ligger på en överproduktion utifrån kökens kapacitet. Det gör att utrustningen pressas hårt samt att personalens arbetsmiljö påverkas negativt. Överproduktionen innebär även att verksamheten

blir sårbar för eventuella driftstopp samt försvårar både planerad och oplanerad renovering. Ett orosmoment i nuvarande produktionskedja är de undermåliga lokalerna där Centralköket är beläget. Centralköket är en avgörande kugge i verksamheten och ett planerat eller oplanerat driftstopp i Centralköket medför långtgående konsekvenser.



Figur 43: Kommunens befintliga kök.

Nuvarande kök och framtida behov

Kostavdelningen bedriver sin verksamhet fördelat på fyra (4) permanenta tillagningskök (Centralköket, Fröafallsskolans kök, Parkhallens kök och Bergets seniorrestaurang, tre (3) tillfälliga tillagningskök (Norrskolan, Hubbarpsskolan och Ängarydsskolan) samt tre (3) mottagningskök (Gripenbergs skola, Linderås skola och Sommens skola).

Efter sommaren 2025 kommer ett permanent tillagningskök att tillkomma i Granelundsskolan och Norrskolans tillfälliga tillagningskök kommer avvecklas. Socialnämnden har även beslutat att det särskilda boendet på Råsvägen ska övergå i kommunal drift hösten 2025, vilket innebär att kostavdelningen kommer få tillgång till ytterligare ett tillagningskök.

I 4 av 7 tillagningskök ligger verksamheten på en produktion över kökens kapacitet. Detta medför att stora delar av utrustningen pressas hårt samt att personalens arbetsmiljö påverkas negativt. Många av köken har under flera år varit tvungna att överproducera vilket innebär att tiden börjar bli knapp för att förhindra oplanerade driftstopp, som skulle kunna få stora konsekvenser för verksamheten och dess kunder.

För att Centralköket ska kunna renoveras måste produktionen kunna stängas ner helt under

en period. Detta är endast möjligt om produktionen kan flyttas till andra enheter tillfälligt, för att sedan följas av en omorganisation av produktionskedjan mellan köken. Idag finns inget alternativt kök att förlägga Centralkökets kylda måltidsproduktion för särskilda boenden och pensionärer i särskilt boende, vilket gör att verksamheten är mycket sårbar.

Kostavdelningen och dess verksamhet klassas enligt *Myndigheten för samhällsskydd och beredskap* (MSB) som en samhällsviktig verksamhet (SVV). Därmed ställs det höga krav på att verksamheten ska kunna fortsätta, i så lång utsträckning som möjligt, oavsett vilken typ av påfrestning som verksamheten utsätts för. Det är ett grundläggande behov att kostverksamheten kan bedrivas i lokaler som är ändamålsenliga och rustade för olika typer av kriser, exempelvis elbortfall eller vattenbrist.

I den, av kommunstyrelsen, antagna plan för matförsörjning vid driftstopp i Centralköket, framgår att byggnation av Kostcenter är en viktig kugge i att krisplanen ska fungera. Kostcenters vara eller icke vara påverkar möjligheten för kostavdelningen att bedriva den samhällsviktiga verksamheten måltidsproduktion, oavsett vilken typ av kris eller påfrestning som verksamheten utsätts för. Vidare är Kostcenter en viktig del i att kunna lägga om produktionen till ett sätt som blir mer produktionssäkert, mer effektivt och som ger en bättre arbetsmiljö för medarbetarna.

Kostutredningen år 2019

Under år 2019 genomfördes en intern kostutredning av Tranås kommun. Kostutredningens slutsats blev att kostavdelningen behöver fler tillagningskök, istället för den lösningen som vid tidpunkten för utredningen var ett Centralkök som skulle stå för all tillagning till mottagningsköken. Ett ökat antal tillagningskök skulle minska sårbarheten inom verksamheten vid ett eventuellt driftstopp i Centralköket samt se till att kostavdelningen får moderna verksamhetsanpassade kök inom sin verksamhet. Kostutredningen som genomfördes år 2019 är dock inaktuell. Detta eftersom att barn- och utbildningsförvaltningen lagt om sina planer och kostavdelningen framgångsrikt har påbörjat ett projekt där verksamheten levererar varm mat ut till vissa mottagningskök, istället för kyld mat.

Byggnation av Granelundskolan med tillhörande kök

Den 10 januari 2022, § 9, beslutade barn- och utbildningsnämnden att de ska hyra Granelundskolan och att ge Tranåsbostäder i uppdrag att starta byggprocessen av skolan, vilket även inkluderar köket. Barn- och utbildningsnämndens beslut om byggnation av Granelundskolan innebär att det nu kommer att byggas en skola med ett tillagningskök med produktionskapacitet på 900 portioner, dock utan kylmöjligheter för kylmatsproduktion.

Detta förändrar spelplanen för kostavdelningens produktion till viss del. Byggnationen av köket på Granelundskolan löser dock inte kostverksamhetens ansträngda lokalsituation och det fyller inte heller funktionen av ett kriskök.

Dimensioneringen av köket i Granelundskolan bygger på det elevantal som tas upp i antagen lokalförsörjningsplan, dvs. tre-parallellig F-6 skola, vilket innebär att det planeras för 21 klasser. Det räknas att det ska vara ca 24 elever i varje klass vilket innebär ett elevantal på 504. Skolan är dock dimensionerad för att den ska rymma 30 elever i varje klassrum vilket innebär ett elevantal på 630. Tillagningsköket är dimensionerat för 900 portioner och kan därmed även leverera varm huvudkomponent till Sommens skola.

Byggnation av planerad Granelundskola med tillhörande kök medför att matproduktionen i Granelundskolans kök blir varmmatsproduktion, där maten levereras direkt till skolans matsal. Dimensioneringen av köket på Granelundskolan möjliggör inte något planerat driftstopp i Centralköket för att kunna renovera Centralkökets eftersatta lokaler, utan behovet av ett nytt tillagningskök i form av ett kriskök med möjligheten att producera kylda måltider till socialtjänsten brukare kvarstår. Detta eftersom att det nya köket i Granelund inte kommer att ha kapacitet att ta över hela Centralkökets produktion. Köket i Granelundskolan kommer att sakna möjligheter att producera kyld mat och det kommer saknas möjligheter till att lagerhålla/förvara kylda specerier/artikelvaror i större mängder, exempelvis olika mejeriprodukter som både ska användas i produktionen men även levereras ut till enheterna. Det kommer heller inte kunna klassas som ett kriskök eftersom att det saknar reservvatten och reservkraft.

Renovering av Centralköket blir möjlig först efter att både Granelundskolans kök och ett kriskök med möjligheten att producera kylda måltider till socialtjänsten brukare kan tas i bruk.

Kostcenter

Samhällsbyggnadsförvaltningen har tillsammans med barn- och utbildningsförvaltningen och kommunledningsförvaltningen tagit fram ett lokalprogram för byggnation av ett Kostcenter. Tranås bostäder har under våren 2024 tagit fram en förstudie och en förstudiekalkyl. Detta underlag kommer gå upp i budgetprocessen 2025 med plan för 2026–2027, för politisk behandling.

Lokalprogrammet för Kostcenter togs fram som ett koncept som kombinerar tillagningskök för kommunens äldreboende och skolor med restaurangkök, metodkök och utbildning för gymnasieskolans restaurang- och livsmedelsprogram (RL-program). Planen var även att Kostcenter skulle fungera som kommunens kriskök och därmed lyftes även beredskapsfrågor

in i planeringen för Kostcenter. I lokalprogrammet fanns ett genomgående fokus på möjlighet för förvaltningarna att samnyttja lokaler.

Ett Kostcenter med rätt förutsättningar såsom stationär reservkraft och särskild dricksvattenförsörjning samt yta för krisberedskapslager, skulle kunna användas som kriskök. För att kunna upprätthålla den samhällsviktiga verksamheten måltidsproduktion är ett kriskök ett måste i en beredskapsplan. Även ytan som i den dagliga driften skulle användas som elevmatsal skulle i en händelse av kris kunna användas som samlingsplats, men även som trygghetspunkt. En trygghetspunkt definieras av MSB som en mötesplats dit människor kan vända sig vid större kriser i samhället, exempelvis vid omfattande vatten-, el- eller värmeavbrott.

Råsvägen inkl. reservkraft till Krassen 1

Parallellt med att arbetet med lokalprogrammet för Kostcenter påbörjades även sökandet efter möjligheten att skapa ett kriskök i en redan befintlig byggnad. Under hösten 2023 beslutade socialnämnden i Tranås kommun att Råsvägens äldreboende ska drivas i kommunal regi när avtalet med nuvarande entreprenör löper ut. Detta beslut öppnade för att även titta på om det kunde vara ett alternativ att bygga om köket i Råsvägens äldreboende till ett kriskök. Produktionsmässigt skulle det innebära möjligheten att utveckla så att samtliga portioner till kommunens särskilda boenden kan tillagas på Råsvägen och även flytta dit produktionen av kyld mat till kvällsmål på särskilda boenden samt till matlådor till brukare i eget boende. Det finns idag en reservkraftsanläggning på Råsvägen men inte reservvatten. Om befintligt kök på Råsvägen ska byggas om till ett kriskök skulle nuvarande reservkraftsanläggnings kapacitet behöva utökas och en trycksatt reservvattensförsörjning skulle behöva säkras, för att klara sju dygn.

En ombyggnation av Råsvägens kök till ett kriskök skulle dock endast lösa matproduktionen till socialförvaltningens kunder. För barn- och utbildningsförvaltningens kunder behöver en annan lösning genomföras. I förstudien för Råsvägen presenterar Tranås bostäder möjligheten att förse Fröafallsskolans tillagningskök, fastighetsnamn Krassen 1, med reservkraft och trycksatt reservvatten. Tillskottet av reservkraft och reservvatten för sju dygn till Fröafallsskolans tillagningskök skulle möjliggöra måltidsproduktion till samhällsviktig verksamhet inom grundskolan. Gällande yta för krisberedskapslager uppger Tranås bostäder i att möjlighet finns att placera ett sådant lager i den befintliga fastigheten Vitsippan hus 05.

Nybyggnation av tillagningskök Hubbarpsskolan

Barn- och utbildningsförvaltningen har fått i uppdrag av sin nämnd att ta fram ett lokalprogram för nybyggnation samt ombyggnation av Hubbarpsskolan. Vid båda förslagen

finns nybyggnation av matsal och tillagningskök upptaget, i syfte att bygga ett tillagningskök med tillhörande matsal som ska försörja både Hubbarpsskolan och Ängarydsskolan. Ett nytt tillagningskök för Hubbarpsskolan och Ängarydsskolan skulle avlasta Centralköket ytterligare men det nya tillagningsköket skulle inte medföra möjlighet till produktion av kyld mat eller tillgång till ett kriskök. Möjlighet till kylmatsproduktion i annat kök är ett måste för att verksamheten ska kunna lämna Centralköket, så att Centralköket kan renoveras. Ett kriskök är även ett måste för att kostverksamheten ska i en kris ska kunna bedriva sin av MSB identifierade samhällsviktig verksamhet. Samhällsbyggnadsförvaltningen föreslår därför att ett kriskök är prioriterat över en ny-/ombyggnation av Hubbarpsskolan. Barn- och utbildningsförvaltningen förslog kommunfullmäktige att besluta om att bygga en ny Hubbarpsskola med tillhörande tillagningskök budgetprocessen i 2024 med plan för 2025–2026. Kommunfullmäktige valde att inte ta ställning i frågan under budgetprocessen i 2024 med plan för 2025–2026.

Renovering/ombyggnation Centralköket

Renovering/ombyggnation av Centralköket för att kunna renovera hela köket och minska ytan för köket samt minska dess kapacitet, eftersom att köket endast ska leverera måltider till Junkaremålsskolan. Om kökets yta minskas kan delar av dagens tillagningskök byggas om till matsal. Detta är positivt eftersom att dagens matsal är för liten, vilket bidrar till en stökig matsalsmiljö för eleverna.

Efter beslut om ett kriskök kommer arbetet med att ta fram ett lokalprogram för Centralköket att påbörjas. Förslaget är att ombyggnationen av tillagningsköket ska stå klart 2028.

Nybyggnation tillagningskök Gymnasiet

Barn- och utbildningsförvaltningen arbetar med gymnasiesamverkan och om de lyckas att skriva avtal med omkringliggande kommuner kommer elevantalet på Holavedsgymnasiet att öka från dagens 800 elever, till uppskattningsvis 1 200 elever. Det skulle innebära att planerad utbyggnad av byggnad E på Holavedsgymnasiet blir aktuell. I samband med byggnation av byggnad E kommer även ett nytt tillagningskök med tillhörande matsal byggas för Holavedsgymnasiet. Detta för att ersätta Parkhallens tillagningskök.

När barn- och utbildningsförvaltningen startar framtagandet av ett lokalprogram för byggnad E kommer även kostverksamheten att ta fram ett lokalprogram för nytt tillagningskök för Holavedsgymnasiet.

Verkställighet av fattade beslut

Kommunstyrelsen beslutade den 7 maj 2019, § 138 att kostavdelningen ska vara hyresgäst hos Tranåsbestäder och därmed ska nya hyreskontrakt upprättas mellan kostavdelningen och Tranåsbestäder för samtliga tillagnings- och mottagningskök. I hyreskontrakten ska det framgå att kostavdelningen hyr lokalerna nyckelfärdiga, dvs. att all utrustning och alla inventarier i köken ska ägas av Tranåsbestäder. Detta innebär att Tranåsbestäder är ansvariga för nyinvesteringar och reinvesteringar i lokaler, fasta inventarier och fast utrustning. Detta beslut har inte verkställts och kostavdelningen väntar fortfarande på förslag på nya hyreskontrakt från Tranåsbestäder.

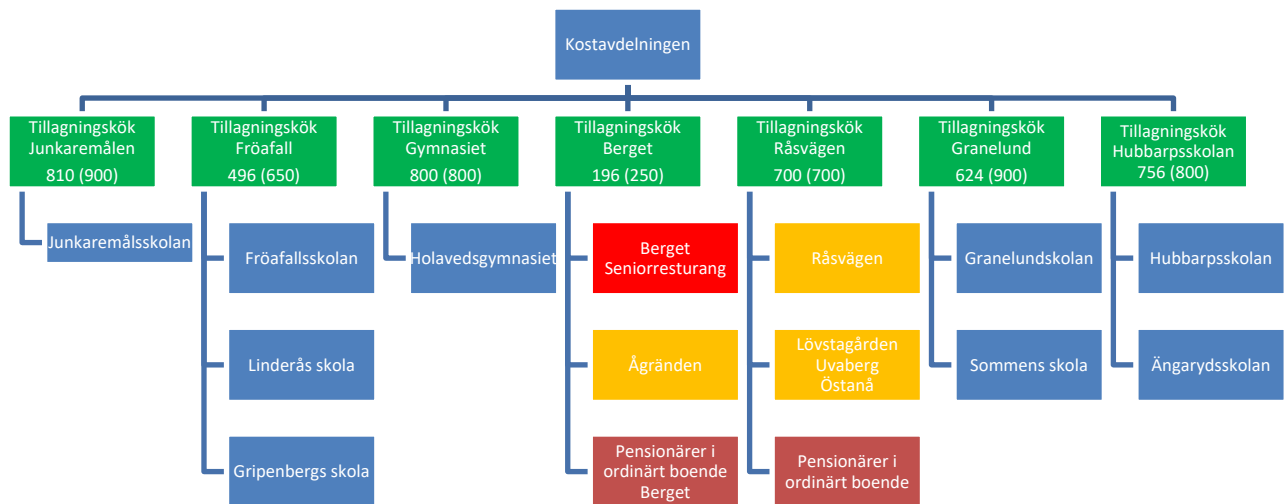
Vid samma sammanträde i maj 2019 beslutade kommunstyrelsen att det ska ske en översyn av rambudgeten för att kostavdelningen ska kunna täcka sina lokalkostnader. Övriga verksamhetskostnader ska täckas av det måltidspris som debiteras gentemot kund dvs. socialförvaltningen och barn- och utbildningsförvaltningen.

Målbild för kostverksamheten

Förvaltningen tog under våren 2022 fram en lokalförsörjningsplan för kostavdelningen gällande åren 2022–2031. Detta i syfte att planera för de nya förutsättningarna som uppstått sedan den interna kostutredningen genomfördes år 2019.

Förvaltningen har även gjort en omfattande utredning för vad som krävs för att kunna upprätthålla den av MSB identifierade samhällsviktiga verksamheten *Måltidsverksamhet* i arbetet med att ta fram kontinuitetsplaner.

Förvaltningen föreslår därför följande målbild för kostavdelningen med anledning av att nulägesbilden tydligt visar att det finns ett behov av renovering och nybyggnation i syfte att säkerställa måltidsproduktionen kökens kapacitet, medarbetarnas arbetsmiljö och krisberedskapen.



Figur 44: Förvaltningens förslag.

Kostavdelningens målbild är en stabil och resurseffektiv kostverksamhet som tål både planerade och oplanerade driftstopp samt kris. Utifrån behovsanalys i relation till produktionskapacitet i de olika befintliga köken, när det gäller utrustning, maskinpark och personal samt varm- och kylmatsproduktion, framkommer att det behövs fler tillagningskök. Detta för att kunna omorganisera produktionskedjan så att den blir ännu mer effektiv, för att kunna avlasta mottagningsköken samt för att erbjuda fler enheter leverans av varm mat. En central del i kostavdelningens målbild för verksamheten är att ett kriskök byggs.

Eftersom ett kriskök är ett måste för att kunna säkerställa den samhällsviktiga verksamheten *Måltidsverksamhet* i Tranås kommun är det viktigt för samhällsbyggnadsförvaltningen att förorda det alternativ som, enligt gällande ekonomiska förutsättningar, är mest kostnadseffektivt med ändå innehåller förutsättningarna för ett kriskök. Därför anser förvaltningen att måltidsverksamhetens kriskök bör förläggas på Råsvägen. inkl. reservkraft och reservvatten till Krassen 1 (Fröafallsskolans tillagningskök).

Etappindelning

Förvaltningens målbild för kostavdelningen innebär att följande etapper måste genomföras:

Etapp 1 - Nytt tillagningskök byggs i Granelundsskolan

- Tillagning av måltider till Granelundskolan
- Tillagning och leverans av varma huvudkomponenter till Sommens skola
- Sommens skola tillreder sina respektive tillbehör

Etapp 2 - Utbyggnad av tillagningskök Råsvägen samt ombyggnad av tillagningskök Fröafallsskolan

- Leverans av varm middag till särskilt boende (ej Ågränden)
- Leverans av kyld kvällsmat till särskilt boende (ej Ågränden)
- Leverans av kylda matlådor till kunder i ordinärt boende (ej Berget)

Etapp 3 - Renovering/ombyggnation av Centralköket till ett tillagningskök

- Tillagning av måltider till Junkaremålsskolan

Etapp 4 - Tillagningskök för Hubbarpsskolan och Ängarydsskolan

- Tillagning av måltider till Hubbarpsskolan och Ängarydsskolan, från ett gemensamt kök för skolorna

Etapp 5 - Nytt tillagningskök i byggnad E Holavedsgymnasiet som ersätter Parkhallens tillagningskök

- Tillagning av måltider till Holavedsgymnasiet

Etapp 6 - Mottagningskök

- De mottagningskök som finns kvar dvs. Linderås skola, Gripenbergs skola och Sommens skola underhålls/ renoveras löpande av Tranås bostäder för att säkerställa ändamålsenliga verksamhetslokaler och en god arbetsmiljö

6.3 Slutsatser och förslag till åtgärder

- Förvaltningen ska ta fram ett lokalprogram för Näckström, som ska skickas till Tranås bostäder i syfte att de ska kunna ta fram en förstudie och förstudiekalkyl. Förstudien och förstudiekalkylen ska sedan användas som beslutsunderlag till politiken.
- Förvaltningen kommer arbeta för att köpa Ängarydskapellet av Tranås bostäder. Detta i syfte att undvika dubbeldebitering och att begravningsavgiften inte ska vara med och finansiera drift- och underhåll av skattekollektivets fastigheter.
- Sluttäckningen av Norraby deponi ska färdigställas för att avfallsverksamheten ska kunna lämna fastigheten tidigast år 2030.
- Förvaltningens förslag kopplat till byggnation av nya kök, inkl. kriskök till kostavdelningen bör genomföras enligt plan.

6.4 Konsekvensanalys

Utvecklingen av Näckström är ett långsiktigt arbete som syftar till att öka förvaltningens möjligheter till resurseffektiviseringar.

Om förvaltningens förslag kopplat till byggnation av nya kök till kostavdelningen inte genomförs ökar sårbarheten vilket leder till ökade kostnader, en ohållbar arbetsmiljö och att den samhällsviktiga verksamheten *Måltidsverksamhet* inte kan upprätthållas.

Konsekvenser av att planerade lokalprojekt inte genomförs blir att förvaltningen inte kan bedriva verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och inte heller leverera den kosten som kunderna beställer.