



Delårsrapport **Augusti 2026**

Ekonomienheten



Delårsrapport**Innehållsförteckning**

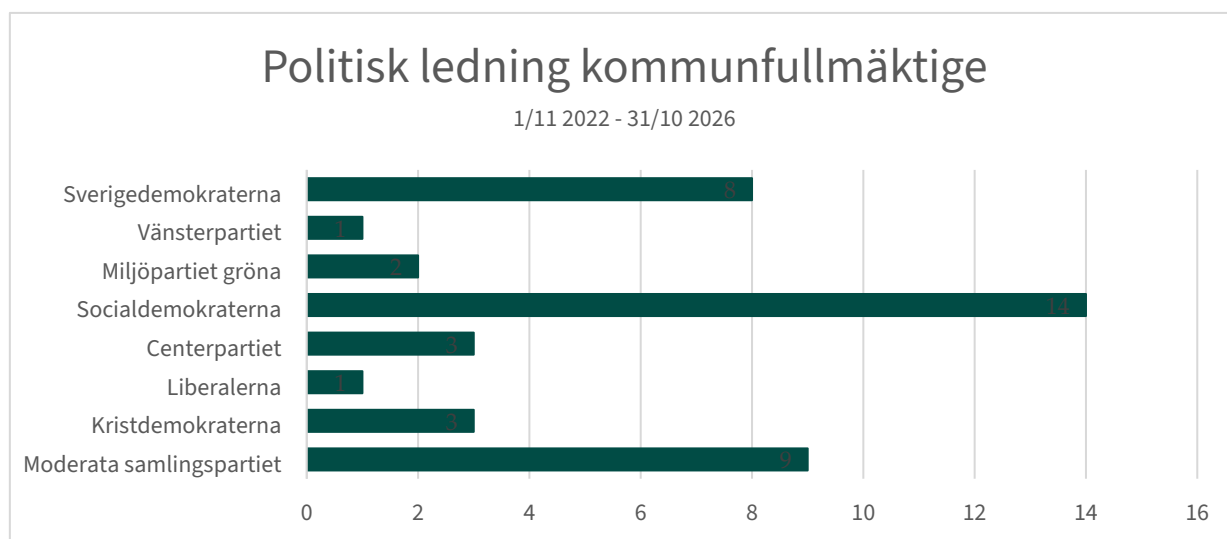
Inledning	3
Politisk ledning	3
Fakta i korthet	4
Sammanfattning	4
Förvaltningsberättelse	5
Kommunen och den kommunala koncernen.....	5
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	6
Händelser av väsentlig betydelse	10
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	11
Väsentliga personalförhållanden.....	13
Tranås kommun	13
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	15
Balanskravsresultat och resultatreserv	25
Förväntad utveckling.....	26
Finansiella rapporter	28
Resultaträkning.....	28
Balansräkning	29
Not 1 Redovisningsprinciper	30
Not 2 Uppskattningar och bedömningar.....	33
Noter till resultaträkningen.....	34
Noter till balansräkningen.....	36
Driftredovisning	40
Kommunenens delårsresultat och prognos.....	40
Nämndernas prognos	40
Stadshuskoncernens prognos.....	43
Investeringsredovisning	44
Revisorernas bedömning.....	47

Inledning

Politisk ledning

Sedan valet 2022 styrs Tranås kommun av Moderaterna, Kristdemokraterna och Liberalerna, med stöd av Sverigedemokraterna. Dessa partier har ingått valteknisk samverkan. Detsamma gäller för oppositionspartierna Socialdemokraterna, Centerpartiet, Miljöpartiet och Vänsterpartiet. I september är det val till kommunfullmäktige vilket kan innebära att mandatfördelningen från och med november förändras.

Mandatfördelning i kommunfullmäktige 1/11 2022 - 31/10 2026			Kommunstyrelsen		
Moderata samlingspartiet	9		Ordförande	Mats Holmstedt	M
Kristdemokraterna	3			<i>Kommunalråd</i>	
Liberalerna	1		1:e vice ordf.	Mikael Stenquist	S
Sverigedemokraterna	8			<i>Oppositionsråd</i>	
Socialdemokraterna	14		2:e vice ordf.	Tony Ståhl	KD
Centerpartiet	3			Erik Nygårds	L
Miljöpartiet de gröna	2			Krister Rydholm	M
Vänsterpartiet	1			Leif Andersson	C
Totalt antal mandat	41			Sofie Karlsson	S
				Anders Karlsson	S
Kommunfullmäktiges presidium				Carina Hanell	S
Gunnel Lind	Ordförande	M		Björn Forsell	SD
Tobias Gyllensten	1:e vice ordf.	S		Thorbjörn Johansson	SD
Håkan Nyborg	2:e vice ordf.	SD			



Bilden ovan visar mandatfördelningen i kommunfullmäktige.

Fakta i korthet

Antal invånare 2026-06-30 18 441 (2025: 18 555)	Årets resultat kommunen Prognos 2026 -7,6 mkr (2025: 22,6 mkr)	Delårsresultat kommunen Augusti 2026 9,5 mkr (2025: 37 mkr)
Arbetslöshet 2026-07-31 6,2 % (2025: 6,6 %)	Budgetavvikelse nämnder Prognos 2026 -16,3 mkr (2025: 19,7 mkr)	Heltidsanställda koncernen 2026-08-31 1 729 (2025: 1 732)

Sammanfattning

För 2026 prognostiseras för Tranås kommuns ett negativt resultat om -7,6 mkr (+22,6 mkr) vilket är drygt 28 mkr sämre än budgeterat resultat om +20,7 mkr. Utfallet per sista augusti för Tranås kommun är +9,5 mkr att jämföra med +37 mkr i augusti 2025. Prognostiserat resultat i förhållande till skatteintäkter uppgår till -0,5 procent. Finansiella målet om ett resultat på minst två procent i genomsnitt på uppnås inte, då utfallet för åren 2024–2026, inkluderat prognosen för 2026, i genomsnitt blir 0,7 procent. Verksamheternas nettokostnader beräknas överskrida budget med 1,1 procent.

Totalt prognostiserar nämnderna en negativ budgetavvikelse om 16,3 mkr. Den negativa budgetavvikelsen finns inom individ- och arbetsmarknadsnämnden. Finansverksamheten har en negativ budgetavvikelse om 12 mkr, vilket främst beror på lägre skatteintäkter än budgeterat.

Stadshuskoncernen prognostiserar ett positivt resultat före bokslutsdispositioner och skatt på 7,7 mkr, vilket är 6,5 mkr sämre än budget. Av bolagen prognostiserar Tranås Energi AB ett sämre utfall än budget då bland annat den underliggande förbrukningen av el och fjärrvärme blivit lägre än beräknat.

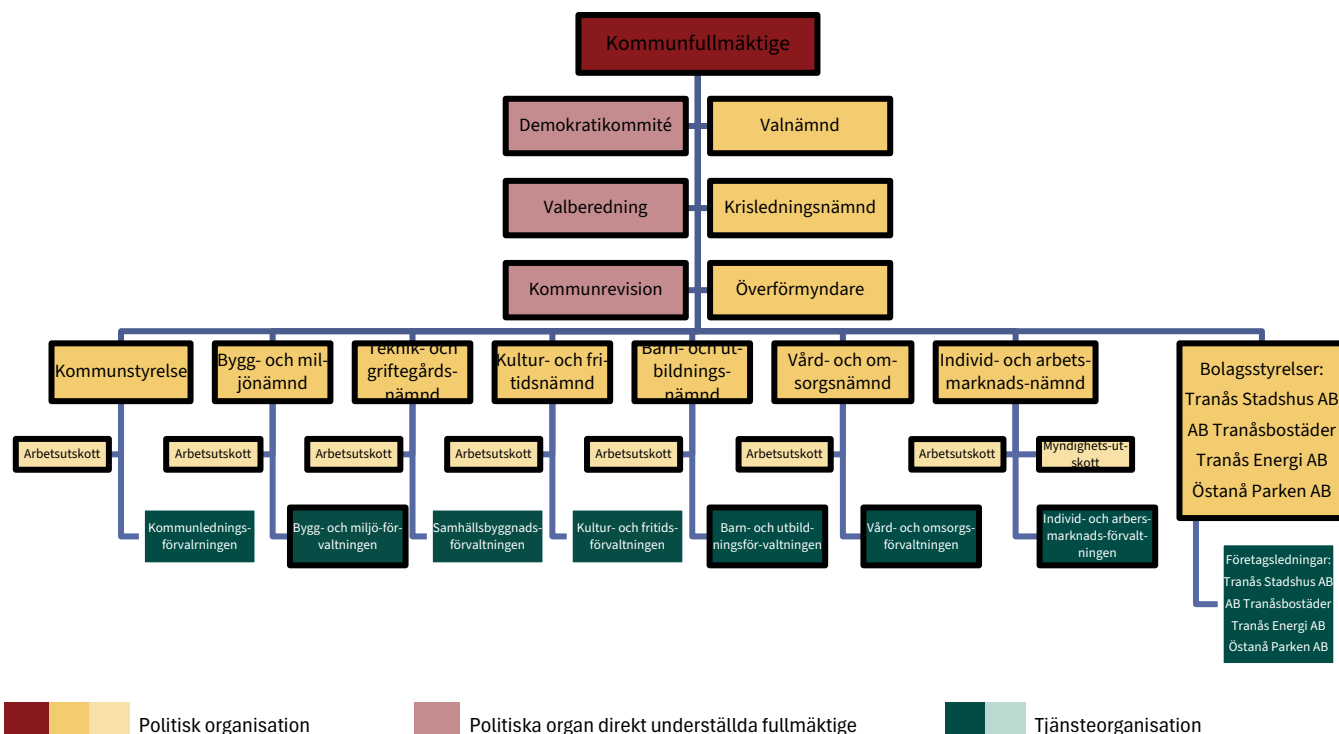
Den prognostiserade investeringsvolymen i kommunkoncernen är 346 mkr varav kommunala bolagen AB Tranåsbo-städer och Tranås Energi AB beräknas stå för 197 mkr.

Antalet kommuninvånare har från årsskiftet minskat med 114 personer, till 18 441 invånare per sista juni.

Förvaltningsberättelse

Kommunen och den kommunala koncernen

Under kommunfullmäktige finns sju nämnder. Vid årets början upphörde socialnämnden och delades in i två nya nämnder; individ- och arbetsmarknadsnämnden och vård- och omsorgsnämnden. Tranås kommun är ägare till Tranås Stadshus AB där dotterbolagen AB Tranåsbostäder och Tranås Energi AB ingår, vilket omnämns som Stads- huskoncernen. Kommunen äger även bolaget Östanå Parken AB. Tranås kommun tillsammans med Stadshuskoncernen och Östanå Parken AB utgör Kommunkoncernen.



Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Konjunkturutveckling

Inför året spåddes att den svenska ekonomin skulle ta fart under 2026 men åter igen har konjunktoren påverkats av det osäkra geopolitiska läget som råder.

Efter en fördröjd återhämtning av svensk konjunktur finns nu signaler att lågkonjunktoren snart är över. Svensk export är stark. Satsningar på försvar och infrastruktur driver på återhämtningen. Inflationen är fortsatt låg men framför allt har hushållens ökade konsumtion haft positiv effekt på återhämtningen. Både hushåll och företagare ser mer positivt på framtiden, vilka är viktiga drivkrafter framöver. Vändningen på arbetsmarknaden kommer med eftersläpning, vilket är ett normalt konjunktorellt mönster. Arbetslösheten bedöms vända nedåt i höst.

Kriget i Mellanöstern och höga energipriser utgör en uppenbar risk för världsekonomin. Trots detta ökar BNP i Sverige allt snabbare i år, bedömer SKR (Sveriges kommuner och regioner). Även antalet arbetade timmar ökar, men inte så mycket som spåddes inför 2026. Det är fortsatt ökad produktivitet som driver tillväxten. Sysselsättningen är i princip oförändrad.

I SKR:s ekonomirapport från maj konstateras att, under förutsättningen att kommunerna klarar av anpassningen till förändrade demografiska behov, är flera av de övergripande kommunalekonomiska förutsättningarna fram till 2029 relativt goda. För de kommuner som gick in i 2026 med obalans mellan kostnader och intäkter, kommer åren framöver dock inte att bjuda på några lättnader. Tranås kommun tillhör kommunerna som hade balans mellan intäkter och kostnader i verksamheterna 2025.

Omvärldsrisker

Sveriges befolkningsökning fortsätter att vara svag. Totalt ökade befolkningen med 6 000 personer under årets första sex månader. Att befolkningstillväxten avtagit senaste åren beror på en kombination av minskat barnafödande och lägre invandringsöverskott. Den demografiska utvecklingen med minskat barnafödande fortsätter. Dock föddes det 620 fler barn första halvåret 2026 jämfört med första halvåret 2025. Antalet avlidna var också högre än samma tidpunkt föregående år

Vid halvårsskiftet 2026 uppgick *befolkningen* i Tranås kommun till 18 441 invånare, vilket är 114 personer färre än vid början av året. Tabellen nedan visar befolkningsutvecklingen i Tranås kommun från år 2021.

Befolkningsutveckling Tranås kommun						
År	2026-06	2025	2024	2023	2022	2021
Antal	18 441	18 555	18 604	18 755	18 804	18 874
Förändring	-114	-49	-151	-49	-70	-29

Källa: SCB

Tranås kommun är inte ensam med negativ befolkningsutveckling. Hittills under 2026 är det fler kommuner som minskat i befolkning än ökat. Av länets 13 kommuner minskade befolkningen i sex av dem. Tranås kommun följer den nationella trenden med ökat antal födda barn, med åtta fler födda barn i kommunen än vid samma tidpunkt året innan.

Arbetsförmedlingen skriver att återhämtningen på arbetsmarknaden går i långsam takt, påverkad av den utdragna lågkonjunktoren. Arbetsförmedlingens bedömning är att arbetsmarknaden kommer att stärkas under andra halvan av 2026. Under första halvåret har andelen inskrivna arbetslösa minskat i Sverige, så även i Tranås kommun.

Arbetslösheten i Tranås kommun per 2026-07-31 ligger på 6,2 procent (6,7 %), vilket är 0,3 procentenheter lägre än medel i Sverige men 0,8 procentenheter högre än genomsnittet för kommunerna i Jönköpings län. En nedgång kan ses i hela landet, där 240 av landets 290 kommuner har en minskning av arbetslösheten. I Jönköpings län minskar arbetslösheten i alla kommuner utom två.

Tabellen nedan visar utvecklingen av arbetslösheten i kommunen, riket och länet mellan åren 2022–2026.

Andelen inskrivna arbetslösa*					
År	2026-07	2025	2024	2023	2022
Tranås kommun	6,2%	6,6%	7,7%	6,5%	6,0%
Riket	6,5%	6,8%	7,1%	6,6%	6,5%
Jönköpings län	5,4%	5,8%	6,3%	5,9%	5,4%

Källa: Arbetsförmedlingen

*Arbetssökande som andel av den registerbaserade arbetskraften (2025: 16–65 år, 2023 och tidigare: 16–64 år)

Arbetslösheten minskar också bland ungdomar, 18-24 år, i kommunen. Utfallet per sista juli, 7,6 procent, är 0,9 procentenheter lägre än vid årets ingång. Samma trend syns för arbetslösheten hos utrikes födda.

En viktig del för att skapa *tillväxt* i kommunen är att ge goda förutsättningar för företagen att utvecklas då dessa ger arbetstillfällen till invånarna i kommunen. Genom god framförhållning i markinnehav, planläggning och exploatering kan mark tillhandahållas för industrietableringar på ett effektivt sätt.

Kommunen har god framförhållning med grovterrasserad industrimark på Höganloft, har säkerställt framtida expansionsmöjligheter och genomfört inledande utredningar för kommande planarbete. Efterfrågan på industrimark har ökat vilket kan medföra att kommunen under 2027 bör färdigställa ytterligare mark.

Översiktsplanen från 2022, tillsammans med strategi för hållbar tillväxt, börjar få genomslag när det gäller framtagande av nya bostadsområden med fokus på småhus och småhuslikande bostäder. År 2025 antogs ett nytt bostadsförsörjningsprogram (riktlinjer för bostadsförsörjning) som förutom prioritering av nya utvecklingsområden även redovisar utveckling av det befintliga bostadsbeståndet och kommunens mål och åtgärder för att tillgodose bostadsbehovet för olika grupper.

Tomter i Lindelunds bostadsområde kommer under hösten till försäljning och detaljplan för Norrabyviken är inom kort framme för antagande. Tillsammans har de två områdena plats för ca 300 småhustomter. För Junkaremålens backar och Granelund/Skobo är det grundläggande utredningsarbetet klargjort och planprogram för båda områdena är genomförda.

Kommunen höjer kraven på hållbar planering i alla avseenden med fokus på fler invånare i arbetsför ålder. Senaste årets tomtförsäljning har präglats av en svag marknad med högt ränteläge och höga materialkostnader. Det går långsamt med försäljning av nyproduktion i samtliga exploateringsområden, dock pågår det fortfarande tomtförsäljning i Norraby Fyra.

Förutom ovan planer, finns även projekt initierade av AB Tranås bostäder, Svanen och Junkaremålens strand, med tillsammans ett stort antal lägenheter i olika boendeformer. Tomtmark för villor är till försäljning i Gripenberg, Linderås och Sommen.

Parallellt pågår lokaliseringsutredning för ny återvinningscentral och markförvärv i Skoboviken, som genomförs för att utveckla mötes- och rekreationsmöjligheter för både nya boende och övriga Tranåsbor.

Arbetet med stadsvisionen har under 2026 gjort en paus inför valet och planeras färdigställande under 2027. Parallellt har Vinnovaprojekt "Innovativ stadsutveckling", med fokus på hållbar konsumtion, avslutats och valda delar avser att ingå i stadsvisionen. Gestaltungsprogrammet för centrum har färdigställts och är klart för antagande under hösten 2026.

För utveckling av Hätte som mötesplats har campingplatsen förvärvats i strategiskt syfte. Förslag till utveckling av hela området där samtliga verksamheter ingår kommer att prioriteras framgent.

Tranås har under året ingått avtal kring fysisk planering med Boxholms kommun, vilket i princip innebär att Tranås har åtagit sig att utföra samtliga planuppdrag inom fysisk planering på olika nivåer. Samarbetet med övriga KÖBYT-kommuner upphör.

Bra *kommunikationer*, och då i första hand kollektivtrafik, är viktiga för att Tranås kommun ska kunna ingå i en större arbetsmarknadsregion. Den regionala tillgängligheten har stor betydelse för samspelet mellan arbete, studier, bostäder och fritid, och är därför en tillväxtfaktor.

Det geografiska läget innebär att Tranås kommun för dialog och samarbetar med aktörer i både Östergötlands och i Jönköpings län. Tranås kommuns prioriteringar för kollektivtrafiken är bland annat långsiktigt säkerställande av Östgötapendelns trafikering till Tranås, direktförbindelser (buss och/eller tåg) till Jönköping samt återupptagande av planering och införande av tätortstrafik i Tranås tätort. Dessa prioriteringar liksom former för samverkan mellan Jönköpings Länstrafik (JLT) och Tranås kommun kan förväntas fastställas i en gemensam avsiktsförklaring. Då JLT nu genomför en större omorganisation har arbetet satts på paus och kan förväntas återupptas under hösten.

Förslag till nya nationella och regionala transportplaner har varit ute på remiss och Tranås kommun har i remissvar lyft prioriterade objekt med koppling till planernas syfte och omfattning. Särskilt viktiga större objekt ur Tranås perspektiv är:

- Ombyggnad av återstående delar av väg 32 söderut till mittlinjeseparerad väg samt trimningsåtgärder för ökad framkomlighet norrut.
- Trimningsåtgärder för ökad framkomlighet på väg 133 inklusive passage i Gripenberg.
- Ett vänd- och uppställningsspår för pendeltåg söderut likt det som idag finns för Östgotapendeln.
- Att utbyggnaden av nya stambanor fortsätter med sikte på ett helt system och inte slutar i Linköping med Ostlänken.
- Att det i samband med ombyggnad av Jönköpingsbanan även byggs en station i A6-området vilket ger en bättre tillgänglighet för arbetspendling, vård och service.
- Att en gång- och cykelbana utmed statlig väg anläggs sträckan Katarp – Säby – Gripenberg.

Den nationella planen är nu fastställt och då några järnvägsobjekt, bland annat station A6 utgår, frigörs medel i den regionala planen som var avsedda som medfinansiering. Medel kommer därför att omfördelas till andra åtgärder, men det är ännu oklar om detta kan innebära att något av Tranås prioriterade objekt därmed lyfts upp i prioritetsordning.

Verksamhetsrisker

Kompetensförsörjning är en nyckelfråga för kommunen och dess verksamheter. Utan kompetent personal finns risk för kvalitetsförsämringar i verksamheterna.

Kommunen ser *demografiska utmaningar*. De senaste åren har antalet barn minskat vilket innebär nya förutsättningar för barn- och utbildningsförvaltningen att anpassa sin verksamhet efter. Anpassningsarbetet pågår inom förvaltningen. Det förväntas ett ökat behov av äldreomsorg då antalet äldre i kommunen blir fler, vilket ställer krav på fler lokaler och ökad personalstyrka.

Risk finns att åldersstrukturen bland *kommunens verksamhetslokaler* leder dels till ett ökat behov av renovering och underhåll, dels riskerar även underhåll och investeringar att behöva tidigareläggas, mot planerad underhållsplan. Tillsammans med kommunens lokalgrupp arbetar AB Tranås bostäder för en god lokalplanering. De senaste årens höga investeringstryck i verksamhetslokaler har dämpat risken.

Finansiella risker

Ur risksynpunkt är kommunens *pensionsförpliktelser* viktiga att beakta, eftersom skulden ska finansieras. De årliga utbetalningarna som belastar resultaträkningen ska ingå i budgetutrymmet, vilket då konkurrerar med andra viktiga områden inom välfärd och infrastruktur.

2023 trädde ett nytt pensionsavtal i kraft där premierna för den avgiftsbestämda avtalspensionen höjdes från 4,5 procent till 6 procent av lönesumman. Avtalet i sig innebär högre pensionskostnader men det ger stabilare pensioner för framtidens pensionärer och högre förutsägbarhet för arbetsgivare i kommuner och regioner.

På grund av stabilare inflation har även pensionskostnaderna stabiliserats. Totalt har pensionskostnader inklusive löneskatt minskat med 35 mkr jämfört med året innan.

Den största förpliktelsen som avser pensioner intjänade före 1998 hanteras som en ansvarsförbindelse, vilket innebär att den inte ingår i balansräkningen. Kostnaden för åtagandet uppstår först vid utbetalningstillfället. Kommunens ansvarsförbindelse för pensioner intjänade fram till 1998 har sedan ingången av år 2026 minskat med nästan 9 mkr. Per augusti år 2026 uppgår kostnaden för utbetald pension från ansvarsförbindelsen till 19,8 mkr (20,7 mkr).

Kommunens pensionskostnader, inklusive löneskatt, uppgår per augusti 2026 till 68,3 mkr (75,1 mkr).

Pensioner inkl. löneskatt, mkr	2026-08	2025	2024
Totala pensionskostnader - utbetalt	68,3	109,3	144,0
Varav pensioner intjänade före 1998	19,8	30,6	30,8
Ansvarsförbindelse, inkl. löneskatt	359,0	367,9	378,5
Avsättning, inkl. löneskatt	24,6	26,2	26,7

Inflationen har varit låg under 2026. Per sista juli var inflationen, KPI, 0,2 procent. Inflationen utan effekten av ändrad penningpolitik (konsumentprisindex med fast ränta), KPIF, var per sista juli 0,7 procent vilket är lägre än Riksbankens mål om två procent. Bland annat har sänkningen av moms på livsmedel lett till lägre inflation. Konjunkturinstitutet spår att inflationen kommer att ligga under Riksbankens inflationsmål under 2026 men stiger till över två procent nästa

år, även när energipriser och ändrade skatter bortses ifrån.

Trots inflation under Riksbankens mål prognostiserar Konjunkturinstitutet att styrräntan kommer höjas innan årets slut. Att justera räntenivåerna är Riksbankens sätt att hantera inflationen. Styrräntan, den räntesats som Riksbanken tar när de lånar ut pengar till banker, och har sedan årets ingång legat på 1,75 procent. Enligt Riksbanken kvarstår sannolikheten för en räntehöjning senare i år.

Kommunal borgen lämnas normalt endast till helägda kommunala bolag. Per sista augusti finns kommunal borgen för en förening. Totalt har kommunen ett borgensåtagande på 2 135 mkr, se fördelning i nedan tabell.

Borgensåtaganden Tranås kommun	2026-08	2025	2024
Kommunägda bolag, mkr	2 134,1	2 109,1	2 106,3
Föreningar, mkr	0,7	0,8	2,3

Tranås kommun har även tecknat en solidarisk borgen för Kommuninvests skulder, ett åtagande som bedöms vara förenat med låg risk.

Kommunkoncernens sammanlagda *likviditet* inklusive nyttjande av checkkredit per 2026-08-31 var negativ, -141,8 mkr. Tranås kommun hade en positiv likviditet på 5,0 mkr medan Stadshuskoncernens likviditet var negativ, -146,8 mkr. Nuvarande limit på koncernkontot är 250 mkr. Limiten fördelas internt mellan kommunen och koncernbolagen efter behov.

Tranås kommun har hittills under 2026 investerat för dryga 64 mkr. *Investeringsbudgeten* för år 2026 uppgår till 144 mkr. För att få en hög självfinansieringsgrad

krävs positiva resultat. Då inga placerade medel finns i Stadshuskoncernen sker koncernens investeringar till stor del med lånade medel. Totala investeringar i Stadshuskoncernen är budgeterade till 197 mkr, varav utfallet per sista augusti är 63 mkr. Budgeterade investeringar i hela kommunkoncernen blir år 2026 341 mkr med ett utfall per sista augusti på 124 mkr.

Taxekollektivet inom kommunen har per 2026-08-31 330 mkr i extern *låneskuld* till kreditinstitut. Under hösten kommer ytterligare upplåning att ske. De helägda kommunala bolagen har, utöver nyttjandet av checkkredit, en extern total låneskuld på 2 295 mkr. Totalt har kommunkoncernen en låneskuld om 2 625 mkr, vilket är en hög skuldsättningsgrad som utgör en finansiell risk vid ökade räntenivåer och vid refinansiering.

Kommunkoncernens låneskuld till kreditinstitut per invånare, exklusive checkräkningskredit, är 142 357 kr. Emellertid har Tranås Stadshus AB ett lån till Nordiska Investeringsbanken på 136 mkr, som motsvaras av en fordran på SE-banken. Om hänsyn tas till detta sjunker skuldsättningsgraden och låneskulden per invånare minskar med 7 370 kr per invånare.

Tranås kommun har *placerade medel* som omgående kan omvandlas till likvida medel. Tillgodohavandet per 2026-08-31 är 330,5 mkr jämfört med 326,9 mkr vid årets ingång. Beloppet är placerat i korträntefonder och överföring till transaktionskonto tar ett par dagar. Under 2026 har marknadsvärdet fortsatt att öka. I Stadshuskoncernen finns inga placeringar.

Händelser av väsentlig betydelse

I avsnittet följer ett urval av händelser hittills under 2026.

Organisation, personal och verksamhet

Från första januari 2026 har en omorganisation skett inom kommunledningsförvaltningen. En samhällsutvecklingsavdelning har inrättats, med kultur- och fritidschef som avdelningschef. Avdelningen ska driva det kommunövergripande hållbarhets- och utvecklingsarbetet. I förändringen har kansliavdelningen bytt namn till administrativa avdelningen där räddningstjänsten ingår som en enhet och där tidigare kanslichef är administrativ chef. Ytterligare en förändring är att tillväxtavdelningen sedan årsskiftet är en enhet inom ekonomi- och upphandlingsavdelningen och där ekonomichef är avdelningschef. Avdelningens nya namn är ekonomi-, -upphandling- och tillväxtavdelningen.

I mars beslutade kommunfullmäktige att Tranås kommun ansluter sig till kommunalförbundet Höglandsförbundet med inträde 1 januari 2027, under förutsättning att samtliga nuvarande medlemskommuner kommunfullmäktige beslutar att godkänna Tranås kommun som medlem i förbundet. Att ingå i Höglandsförbundet ses som ett viktigt steg för kommunen för att klara att möta framtida behov utifrån utveckling, kompetens och ekonomi. Kommunens arbete de kommande åren kommer innebära fortsatt fokus på samverkan inom olika områden. Vård- och omsorgsnämnden har beslutat att ansvar för systemförvaltning och avgiftshandläggning kan överföras till Höglandsförbundet, som del i kommunens medlemskap.

Valnämnden har, tillsammans med kommunens kanslienhet och serviceenhet, förberett inför höstens val till riksdag samt region- och kommunfullmäktige.

Från och med hösten 2026 startar Jönköping University en högskoleutbildning i Tranås, Campus Tranås, som erbjuder program och fristående högskolekurser på distans. Kurserna ges från Jönköping University, Högskolan för lärande och kommunikation.

Vård- och omsorgsnämnden har sagt upp avtal med hemtjänstutförare ENSA Hemtjänst, vilket innebär att ENSA Hemtjänst kommer att avslutat sin verksamhet i kommunen.

En översyn av hemtjänstens resurstilldelning genomförs i syfte att hemtjänsten inte längre ska planera sin verksamhet utifrån schabloner för olika insatser.

Avfallsverksamheten ska implementera ett nytt insamlingssystem i form av fyrfackskärl under oktober 2026 - 1 januari 2027. I samband med detta kommer nya avfallsföreskrifter för Tranås kommun tas fram så att föreskrifterna harmoniserar med införandet av fyrfackskärl. Verksamheten kommer också ta fram en ny avfallstaxa för Tranås kommun så att taxan överensstämmer med införandet av fyrfackskärl.

Kommunstyrelsen beslutade i juni om att teckna avtal för näringslivs- och destinationstjänster utifrån den upphandling som genomförts. Upphandlad utförare som avtal tecknats med är Tranås United AB.

Investeringar

Kommunstyrelsen har i februari beslutat att godkänna ett medfinansieringsavtal mellan Tranås kommun och Trafikverket gällande anläggande av GC-tunnel under järnvägen mellan Stoeryd/Graelund. Avtalet innebär att kommunen finansierar projektet till 100 procent och anger som intention att tunneln ska byggas under 2028. Trafikverket har efter att beslut tagits informerat om att projektet kan bli framskjutet.

Kommunstyrelsen har beslutat om att förvärva bolaget Hätte Fastighet AB till en köpeskilling av 5,3 mkr, i Hätte Fastighet AB ingår restaurangbyggnaden vid Hättebaden.

Övrigt

I maj arrangerades orienteringstävlingen Tiomila på Bredstorp under mycket lyckade former. Arrangören uppskattar att närmare 12 000 besökte Tiomila under tävlingsdagarna.

I slutet av maj invigdes "Lilla torg" intill Svartån vid stadhusbron. Platsen är tänkt som mötesplats i Tranås och erbjuder sittplatser i solen, pergola, belysning, pingisbord samt badstege med möjlighet till ett dopp i Svartån.

"En flytta hit" kampanj pågår under 2026 för att bland annat marknadsföra kommunens nya bostadsområden Lindelund.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

I avsnittet beskrivs väsentliga aspekter avseende styrning och uppföljning av kommunens verksamhet.

Ledningsmodell

Kommunens utveckling ska bygga på god insyn och hög delaktighet i såväl beslutsprocess som genomförande. Alla relationer såväl mellan politik och verksamhet, som mellan medarbetare och kund ska präglas av dialog och samverkan.

Tranås kommuns ledningsmodell är ett kommunövergripande ramverk för ledning och styrning, som gäller både förtroendevalda och medarbetare. Utgångspunkten är att leverera bästa möjliga kvalitet till kunden, i förhållande till tillgängliga resurser och uppsatta mål.

Syftet med ledningsmodellen är att säkerställa att verksamhet styrs utifrån lagar och krav, politisk inriktning, att fastställda mål uppfylls samt att skattemedel används på bästa tänkbara sätt. Ledningsmodellen i sig är neutral och fungerar över tid, oavsett den politiska majoriteten.

Ekonomisk styrning

Den ekonomiska styrningen utförs genom beslut om budget, ekonomiska mål och uppföljning. Uppföljning sker genom delårsrapport och årsredovisning. De finansiella mål och strategier som ligger till grund för uppföljning och värdering av god ekonomisk hushållning återfinns i kommunens riktlinje för god ekonomisk hushållning.

Budgetprocessen är en antagen riktlinje med syfte att reglera de delar av ekonomihanteringen som innefattar budgetprocessen och dess uppföljning.

En budgetberedning sammanträder årligen där nämnderna redovisar sina respektive prioriteringsunderlag. Dessa innehåller uppdragsbeskrivning och omvärldsanalys samt förslag till prioriteringar.

I fullmäktigebudgeten fastställs budgetanslag för nämnderna som en budgetram. Fullmäktigebudgeten är bindande vad avser såväl nettoanslag som mål och riktlinjer. Enligt Kommunallagen (2017:725) ska kommunfullmäktige fastställa budget för nästkommande år innan november månads utgång. Tranås kommuns

budgetbeslut sker i juni. Då det i år är val till kommunfullmäktige finns möjlighet för fullmäktiges nya ledamöter att revidera junis budgetbeslut på fullmäktiges sammanträde i november.

Efter fullmäktiges budgetbeslut utarbetar varje nämnd sin verksamhetsplan med mål och indikatorer för resultatuppföljning, med utgångspunkt från respektive nämnds reglemente och uppdrag.

Hantering av budget för helägda kommunala bolag regleras i ägardirektiv via avkastningskrav. Ägardialog hålls mellan kommunstyrelsen och bolagen under februari/mars varje år. Kommunfullmäktige tar beslut om ägardirektiv i maj.

Uppföljning

Uppföljning liksom helårsprognos för verksamhet och ekonomi avrapporteras till kommunstyrelsen vid fem tillfällen varje verksamhetsår; efter mars, maj, augusti (delårsrapport), oktober och december (årsbokslut). Vid dessa rapporteringstillfällen ingår även Stadshuskoncernen. Delårsrapporten och årsbokslutet går vidare till kommunfullmäktige. Varje förvaltning och bolag ska dock göra uppföljning månatligen.

Intern kontroll

Varje nämnd och bolag ansvarar för att regelbundet följa upp sin verksamhet utifrån mål, resultat, kvalitet, personal, ekonomi samt intern kontroll inom sitt område. Risker som har identifierats i verksamheten ska lyftas fram och bedömas enligt en särskild rutin.

Genom uppsiktsplikt har kommunstyrelsen ett övergripande ansvar och en samordnande roll för intern kontroll inom hela kommunen. Kommunstyrelsen fastställer varje år gemensamma obligatoriska kontrollmoment som gäller för samtliga nämnder.

Rapportering av intern kontroll ska ske till kommunstyrelsen senast i mars varje år.

Vision 2040 – Tranås tar initiativet

I Tranås kommuns vision 2040 finns mål om att nå minst 25 000 invånare år 2040. I februari 2026 beslutade kommunfullmäktige om en befolkningsvision om 22 000 invånare till år 2050. I och med beslutet kommer Kommunvision 2040 att revideras.

Tranås kommuns hållbarhetsstrategier

Inriktning för tillväxt, Strategi för social hållbarhet och Strategi för ekologisk hållbarhet visar hur Tranås kommun ska ta initiativet till att växa framöver samt hur kommunvisionen ska uppnås.

Inriktning för tillväxt

Befolkningstillväxt är viktig för Tranås kommun av flera skäl. En ökad befolkningstillväxt innebär fler människor i arbetsför ålder som därmed bidrar till kompetensförsörjning och ett ökat skatteunderlag. De prognostiserade befolkningsförändringarna under kommande tio år är en stor utmaning. Antalet barn och unga i Sverige beräknas minska med 200 000 fram till år 2033 samt att antalet personer över 80 år ökar med nästan 40 procent.

Främjande och förebyggande arbete är en förutsättning för att möta den demografiska utmaningen. En välbalanserad demografisk struktur bidrar till ett hållbart samhälle där de olika åldersgrupperna kan stödja varandra på ett effektivt sätt. Det är således av särskild vikt för kommunen att attrahera och behålla befintliga kommuninvånare i arbete samt att öka andelen befintliga kommuninvånare i arbete, och dessutom verka för att skapa en inflyttning av personer i arbetsför ålder som är i arbete.

Tranås kommun har förutsättningar och potential att kunna växa. Kommunens geografiska läge mellan två städer med stark tillväxt samt att det på en radie av 30 km bor fler än 40 000 människor, kommer att bidra till måluppfyllelsen.

Program för hållbar tillväxt

Under 2025 reviderades program för hållbar tillväxt och en ny version arbetades fram, vilken beslutades av fullmäktige i februari 2026. Tranås kommuns vision är att vara 22 000 invånare år 2050, med en högre andel invånare i arbetsför ålder som också är i arbete. Programmet, med tillhörande handlingsplan, syftar till att få en gemensam effektiv styrning med fokus på en hållbar tillväxt och därigenom nå Tranås kommuns tillväxtmål samt fullmäktiges fem prioriterade hållbara mål.

Social hållbarhet

Den sociala hållbarhetsdimensionen utgår från alla människors lika värde. Utbildning, arbete, inkomst

och kreativitet påverkar invånarnas välmående och är en förutsättning för en växande kommun. Det som görs idag har betydelse för kommande generationers möjligheter till ett bra liv i Tranås kommun.

Social hållbarhet skapas genom samverkan där vi skapar samhälleliga förutsättningar för en god och jämlik hälsa i hela befolkningen under hela livet. Ett samhälle med hög tolerans, där människors lika värde står i centrum vilket kräver att människor känner tillit och förtroende till varandra och är delaktiga i samhällsutvecklingen.

Strategin pekar ut vilken riktning som Tranås kommun ska ta inom social hållbarhet till 2035. Strategin innefattar sex målområden vilka medverkar till att uppnå de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 samt de nationella folkhälsomålen;

1. Det tidiga livet
2. Utbildning, arbete & sysselsättning
3. Boende & närmiljö
4. Levnadsvanor
5. Jämställda & jämlika villkor
6. Trygghet, inflytande & delaktighet

Ekologisk hållbarhet

Tranås kommun är en hållbar kommun vilket innebär att miljö och klimatarbetet värderas högt. Strategi för ekologisk hållbarhet anger vilken riktning klimat- och miljöarbetet ska ha till 2035. Fyra fokusområden är utpekade: vår livsmiljö, klimat- och energi, boende och kommunens utveckling, samt avfall och konsumtion.

Kommunens miljö- och klimatarbete utgår från de nationella miljökvalitetsmålen och de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Ekologisk hållbarhet handlar om att vårda naturresurser långsiktigt så att de kan fortsätta försörja mänskligheten och de kommande generationerna med det som behövs. Produktion av varor och tjänster får inte kompromissa med ekosystemens bärförmåga, det vill säga naturen måste hinna återskapa uttagna resurser. Därför behöver vi värna den biologiska mångfalden och naturmiljön, bevara ekosystemens långsiktiga produktionsförmåga och trygga en god hushållning.

Väsentliga personalförhållanden

Tranås kommun

I Tranås kommun är medarbetarna arbetsgivarens största resurs och tillgång för att kunna ge en god service och utveckling till kommuninvånarna. Det är därför viktigt att fortsatt arbeta med kompetensutveckling och en god arbetsmiljö för att verksamheterna ska kunna utvecklas och möta de krav som ställs på förändring, utveckling och specialisering. Men det är minst lika viktigt för att behålla den kompetens som redan finns i organisationen.

Utmaningen med kompetensförsörjning kommer att fortsätta. Det ökade personalbehovet ses fortsatt som en av kommunernas stora utmaning framöver, vilket också ökar konkurrensen om personalen. Tillgången på personal förväntas inte öka i samma takt och utsträckning som behovet av kommunal service ökar, vilket ställer krav på att arbetsgivaren fortsätter att arbeta med kompetensutveckling och arbetsmiljö för att kunna utveckla verksamheterna och möta de krav som ställs på förändring, utveckling och specialisering.

Som tidigare nämnts är medarbetarna den största tillgången i vår organisation och som arbetsgivare är det därför viktigt att fortsätta arbeta för att vara en attraktiv arbetsgivare samtidigt som vi värnar om våra medarbetares välbefinnande och hälsa. Både för att attrahera nya medarbetare och för att de som redan arbetar i kommunen ska trivas och vilja arbeta kvar.

Bäst i branschen

Under våren 2026 fick Tranås kommun som arbetsgivare ta emot utmärkelsen "Bäst i branschen – mest attraktiva och hållbara arbetsgivare inom branschen kommuner för 2025 års uppgifter", för tredje året i rad. "Attraktiv arbetsgivarindex" beskriver arbetsvillkoren i organisationen med utgångspunkt om att goda arbetsvillkor leder till engagemang, effektivitet och ökar organisationens möjlighet att attrahera nya medarbetare. Nio nyckeltal från Nyckeltalsinstitutet har analyserats där bland annat tillsvidareanställningar, medianlön, kompetensutveckling, rörlighet nyanställda, personalansvar, sjukfrånvaro och avgångar ingår.

I jämförelse med övriga kommuner som använder sig av "Attraktiv arbetsgivarindex" utmärker sig Tranås kommun under 2025 genom att fortsättningsvis ha låga sjuktal, både när det gäller långtidssjukfrånvaro och korttidssjukfrånvaro, och en högre andel tillsvidareanställningar. Som arbetsgivare är Tranås kommun stolt över utmärkelsen och kommer att fortsätta arbetet för att vara en god och attraktiv arbetsgivare.

Arbetsmiljö

Tranås kommun arbetar med konceptet hälsoinspiratorer som innebär att medarbetare har i uppdrag att vara en viktig del i det förebyggande arbetsmiljöarbetet och även i att stärka det interna arbetsgivarvarumärket.

Under hösten kommer den årliga medarbetarenkäten att skickas ut till samtliga anställda med syfte att bland annat undersöka arbetsmiljön.

Förmåner

I Tranås kommun har medarbetarna möjlighet till ett individuellt friskvårdsbidrag på 2 500 kronor per år. Utöver detta finns ett kollektivt bidrag för friskvårdaktivitet på 400 kronor per medarbetare och år.

Den kollektiva trivselpengen finns till för att främja arbetsgruppernas sammanhållning och välbefinnande genom att tillsammans genomföra trivselhöjande aktiviteter.

Under första halvåret av 2026 har 699 medarbetare nyttjat hela eller delar av sitt individuella friskvårdsbidrag, vilket är en minskning med 60 personer från samma tidpunkt föregående år. Alla anställda erbjuds tio fria bad per år i kommunens simhall.

Utöver ovan nämnda förmåner erbjuder Tranås kommun även anställda möjligheten att leasa en förmåncykel. En förmån som är bra både för den individuella hälsan och för miljön. Som arbetsgivare arbetar kommunen kontinuerligt för att ta fram nya förmåner, då det är en del i att vara en attraktiv arbetsgivare.

Utöver förmånerna har Tranås kommun en motionsklubb, Kommunens må bra klubb (KMK), med egen styrelse bestående av medarbetare i Tranås kommun. KMK erbjuder olika aktiviteter för medlemmarna, med fokus på friskvård och hälsa.

I Tranås kommun finns ett program för mångfald med tillhörande rutin för aktiva åtgärder. Det är ett förebyggande och främjande arbete för att motverka diskriminering och på annat sätt verka för lika rättigheter och möjligheter oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Rutinen och dess åtgärder bidrar till och kontrollerar uppfyllelsen av kommunens vision och mål för mångfaldsarbetet. Arbetet med aktiva åtgärder har integrerats i kommunens systematiska arbetsmiljöarbete som varje chef följer upp i den årliga SAM-uppföljningen (systematisk uppföljningen av arbetsmiljön).

Personalstatistik

Antal tillsvidareanställda

Det totala antalet av tillsvidareanställda i kommunen har ökat med 50 personer från samma tidpunkt föregående år. De största förändringarna har skett i kommunens två största förvaltningar genom att vård- och omsorgsförvaltningen har ökat med 66 personer samtidigt som barn- och utbildningsförvaltningen har minskat sin förvaltning med 26 personer. Vård- och omsorgsförvaltningen tog över det särskilda boendet Råsvägen den 1 september 2025 och det är anledningen till att förvaltningen ökat i antal medarbetare. Minskningen i barn- och utbildningsförvaltningen är ett resultat av den anpassning som sker utifrån färre barn inom förskolan.

Kommunstyrelsen har tidigare antagit en kommunövergripande kompetensförsörjningsplan som varje förvaltning ska ha brutit ner utifrån sina egna respektive kompetensförsörjningsutmaningar nu och framöver. Genom att kartlägga nuvarande och kommande behov, kan varje förvaltning identifiera vilka eventuella åtgärder man kan behöva genomföra för att möta de utmaningar inom kompetensförsörjning som kommunen står inför.

Antal tillsvidareanställda per förvaltning och bolag	2026-08	2025-08
Kommunledningsförvaltningen	99	90
Individ- och arbetsmarknadsförv.	99	93
Samhällsbyggnadsförvaltningen	122	122
Bygg- och miljöförvaltningen	175	17
Kultur- och fritidsförvaltningen	54	52
Barn- och utbildningsförvaltningen	609	635
Vård- och omsorgsförvaltningen*	723	657
Tranås kommun totalt	1 716	1 666
Tranås Energi AB	54	55
AB Tranås bostäder	30	29
Tranås kommunkoncern totalt	1 800	1 750

*Särskilda boendet Råsvägen övergick i kommunal regi 1 september 2025

Sjukfrånvaro

Den totala sjukfrånvaron är på samma nivå som föregående år. Tranås kommun har inte haft lägre sjukfrånvaro innan föregående år så det är glädjande att man har lyckats behålla den låga nivån för andra året i rad. Statistiken visar att sjukfrånvaron minskat inom samtliga intervaller förutom i åldrarna 29 år eller yngre som har ökat.

Arbetet med att sänka sjuktagen kommer att fortgå. Det är viktigt att arbeta tidigt och aktivt för att uppmärksamma och komma till rätta med sjukfrånvaron i tid.

Sjukfrånvaro Tranås kommun	202608	202508
Total sjukfrånvaro i % av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid	5,32%	5,32%
Andel av sjukfrånvaro som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	1,88%	2,23%
Sjukfrånvaro för kvinnor	6,01%	6,02%
Sjukfrånvaro för män	3,18%	3,19%
Sjukfrånvaro 29 år eller yngre	5,72%	5,26%
Sjukfrånvaro 30 – 49 år	5,58%	5,57%
Sjukfrånvaro 50 – 59 år	5,08%	5,85%
Sjukfrånvaro 60 år eller äldre	4,77%	5,85%

I AB Tranåsbostäder har den totala sjukfrånvaron sjunkit från 2,4 procent till 1,5 procent. Samma trend

finns i Tranås Energi AB där den totala sjukfrånvaron minskat från 2,2 procent till 1,2 procent.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

En kommun ska ha en god ekonomisk hushållning i sina verksamheter, vilket även ska präglade hela kommunkonsernen. Det är kommunfullmäktige som beslutar om riktlinjer och mål för god ekonomisk hushållning.

Utvärdering av god ekonomisk hushållning

Kommunens mål för god ekonomisk hushållning är uppdelade i finansiella mål och verksamhetsmål. Verksamhetsmålen grundar sig i kommunens utvecklingsstrategi, framtagna av kommunfullmäktige, där varje fokusområde har verksamhetsmål kopplat till sig. En utvärdering av god ekonomisk hushållning sker i delårsrapporten och årsbokslandet. Under 2023 beslutade fullmäktige om nya kommunövergripande mål för 2024 och framåt.

Målet är uppfyllt
 Målet uppfylls delvis
 Målet uppfylls inte

Finansiella mål

Kommunen har tre finansiella mål, vilka är kopplade till årets resultat, soliditet och budgetefterlevnad. Prognostiserat resultatet per 2026-12-31 för Tranås kommun uppgår till -7,6 mkr (22,6 mkr). Det budgeterade resultatet är 20,7 mkr, vilket innebär att prognosen motsvarar en negativ differens mot budget på dryga 28 mkr.

MÅL 1. Årets resultat ska under en treårsperiod uppgå till minst 2 procent av skatteintäkter och generella bidrag			
Indikatorer	Prognos 2026-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Årets resultat, mkr	-7,6	22,6	12,2
Resultat i % av skatteintäkter och bidrag	-0,5 %	1,6 %	0,9 %
Genomsnitt 3-årsperiod	0,7 %	2,3 %	2,8 %
Slutsats: Målet är inte uppfyllt.			

Tvåprocentsmålet grundar sig på en praxis som finns i kommunsektorn om att ett överskott på två procent av skatteintäkterna och generella bidrag är tillräckligt för att kunna finansiera samtliga investeringar med skatteintäkter och generella bidrag, utan att öka skuldsättningsgraden. Denna regel tillämpas i många enskilda kommuner. Givet olika nivåer på soliditet och investeringar är tvåprocentsmålet inte relevant i alla kommuner, utan beror på hur det ser ut i varje kommun. Därmed kan det finnas anledning att antingen ha ett högre eller lägre resultatmål än så. Över tid är tvåprocentsmålet hållbart för Tranås kommun.

Med ett prognostiserat utfall på -0,5 procent klarar inte kommunen kommunfullmäktiges mål om ett resultat på minst två procent i genomsnitt på tre år, då utfallet för åren 2024–2026 i genomsnitt blir 0,7 procent.

MÅL 2. Kommunens soliditet inklusive pensionsskuld som ansvarsförbindelse ska uppgå till minst 20 procent			
Indikator	Utfall 2026-08-31	2025-12-31	2024-12-31
Soliditet inkl. ansvarsförbindelse pensioner, %	32,4 %	31,7 %	38,0 %
Slutsats: Målet är uppfyllt.			

Soliditet är ett mått på kommunens långsiktiga finansiella handlingsutrymme. Måttet visar hur stor del av kommunens tillgångar som har finansierats med egna medel. Efter flera år av stärkt soliditet, har soliditeten minskat. Kommunens soliditet inklusive pensionsskuld som ansvarsförbindelse uppgår per 2026-08-31 till 32,4 procent (39,5 %). Utfallet är en ökning jämfört med årsskiftet men en minskning jämfört med samma tidpunkt föregående år. Med ett pro-

gnostiserat underskott för 2026 förväntas soliditeten sjunka till årsskiftet. Att soliditeten minskar beror på höga investeringsvolymerna i kombination med låga resultat.

MÅL 3. Vid konflikt mellan verksamhetsmål och ekonomiska resurser gäller det att nämndernas och förvaltningarnas nettokostnader sammantaget ryms inom tilldelade budgetramar			
Indikator	Prognos 2026-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Nämndernas avvikelse mot budget, överskott (+) / underskott (-)	-16,3 mkr	19,7 mkr	0,7 mkr
Slutsats: Målet är inte uppfyllt.			

Kommuner ska enligt kommunallagen hushålla med sina resurser och sträva efter att få ut så mycket värde som möjligt av varje skattekrona. Det innebär att tillgång till ekonomiska och andra resurser sätter gräns för måluppfyllelsen och verksamhetens inriktning och omfattning, vilket är innebörden av tredje fokusmålet där förvaltningarnas nettokostnader sammantaget ska rymmas inom tilldelade budgetramar.

Skatte- och nettokostnadsutveckling

Tranås kommuns skatteintäkter samt intäkter från generella statsbidrag och kommunala utjämningsystemet prognostiseras öka med 29 mkr jämfört med 2025 vilket är en ökning med 2,0 procent. Ökningen är lägre än tidigare år och förklaras av att lågkonjunkturen har blivit mer utdragen än förväntat, vilket genererar negativa slutavräkningar.

Kommunens nettokostnader inklusive finansnetto beräknas öka med 59 mkr jämfört med 2025, vilket motsvarar en ökning på 4,1 procent och är mycket högre än året innan. Förklaringar till den högre nettokostnadsökningen är bland annat högre kostnader för ekonomiskt bistånd, placeringar och konsulter, högre lokalhyror och licenskostnader samt högre kapitalkostnader.

Skatte- och nettokostnadsutveckling	Prognos 2026	2025	2024
Skatteintäkter och utjämning, mkr	1 492,5	1 463,4	1 432,3
Ökning skatteintäkter och utjämning jämfört med föregående år, %	2,0 %	2,2 %	2,9 %
Verksamhetens nettokostnad inkl. finansnetto, mkr	-1 500,0	-1 441,0	-1 420,2
Ökning (+) / minskning (-) jämfört med föregående år, %	4,1 %	1,5 %	6,8 %

Självfinansieringsgrad av investeringar

För kommunens investeringar 2026 är prognostiserat utfall (149 mkr) 5 mkr högre än budget (144 mkr), vilket framgår av tabellen nedan. Utfallet innebär en utförandegrad på 104 procent vilket är högre än föregående år. Under de senaste åren har kommunens investeringsbehov ökat bland annat på grund av en infrastrukturskuld inom VA (taxefinansierad).

Investeringar Tranås kommun, mkr	Prognos 2026	2025	2024
Totalt utfall investeringar (budget)	149 (144)	162 (186)	115 (135)
Varav skattefinansierade investeringar (budget)	87 (84)	68 (71)	65 (85)
Varav taxefinansierade investeringar (budget)	61 (60)	94 (115)	50 (50)
Självfinansieringsgrad totala investeringar	32 %	48 %	51 %
Självfinansieringsgrad skattefinansierade investeringar	39 %	71 %	73 %

Tranås kommun har inriktningen att kommunens skattefinansierade investeringar ska vara självfinansierade, det vill säga finansierade av årets avskrivningar, avsättningar och årets resultat. Med ett prognostiserat underskott om dryga -7 mkr innebär det att 39 procent av de skattefinansierade investeringarna kommer självfinansieras. Om alla kommunens investeringar inkluderas sjunker självfinansieringsgraden till 32 procent, vilket framgår av tabellen ovan. Den lägre nivån av självfinansieringsgrad i år, och tidigare år, är förklaringen till att taxekollektivet under föregående år

upptagit lån. Även i år kommer taxekollektivet uppta lån för att finansiera investeringarna. Kommunens likviditet kommer att försämrans då skattekollektivets investeringar delvis kommer att finansieras av befintlig likviditet.

Kommunövergripande prioriterade mål

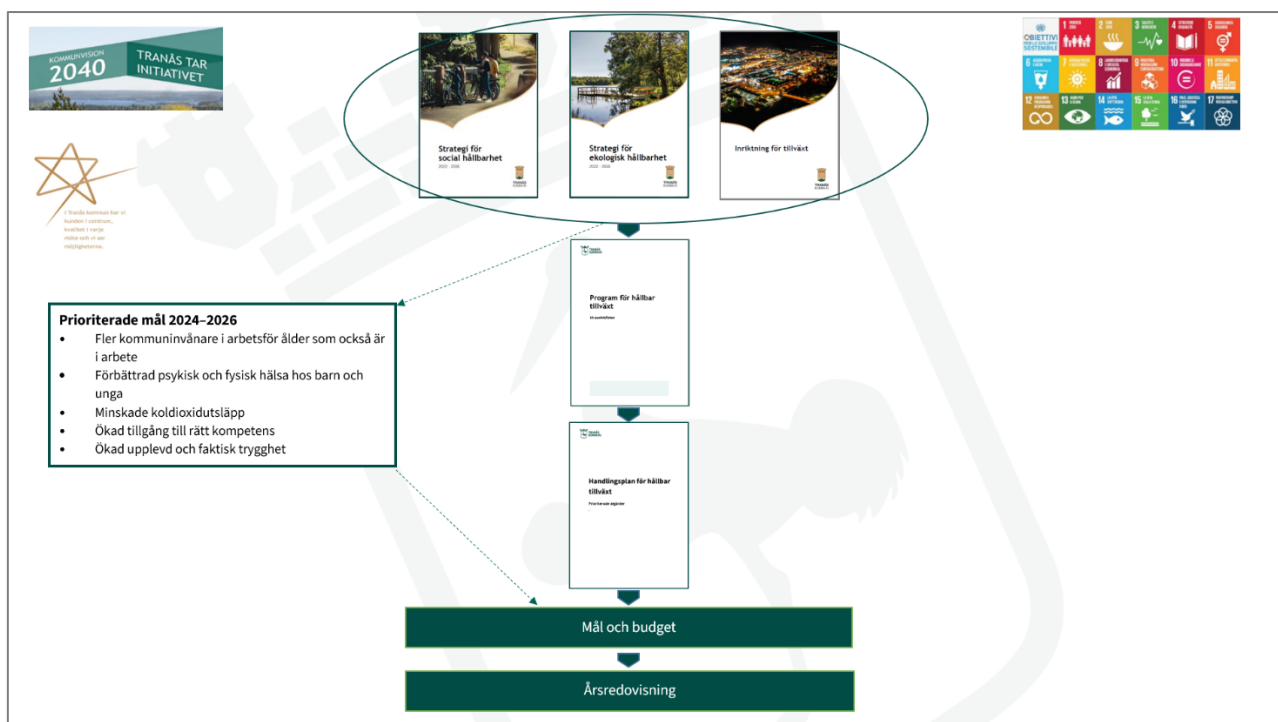
Kommunfullmäktige beslutade 2023 om fem prioriterade mål som är särskilt viktiga för Tranås kommuns utveckling. Dessa mål kopplar till de tre hållbarhetsstrategierna. Indikatorer finns kopplade till respektive mål för att kunna bedöma måluppfyllnad.

Kommunens nämnder och styrelser medverkar till måluppfyllnad av de prioriterade målen genom att i verksamhetsplanen definiera vad verksamheten ska arbeta mot i form av mål, aktiviteter och indikatorer som är anpassade till den egna verksamheten. Tranås kommun möter invånarnas förväntan på kvalitet, service och en verksamhet där ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet genomsyrar det vi gör.

De prioriterade målen beskriver långsiktiga effekter och resultat i vad som ska genomföras. De utgör en grund för nämndernas och bolagens verksamhetsplaner och handlar om att uttrycka hur Tranås kommun möter invånarnas förväntan på kvalitet i kommunens verksamheter. Det vill säga att vi gör rätt saker till rätt kostnad vid rätt tillfälle.

Alla mål hänger ihop

De prioriterade målen kopplar till de globala målen; Agenda 2030. FN antog 2015, tillsammans med världens ledare, 17 globala hållbarhetsmål som syftar till att skapa en hållbar utveckling som innebär att dagens behov i samhället tillgodoses utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov. Agenda 2030 integreras i målstyrningen så att Tranås kommun kan utvecklas och växa på ett hållbart sätt (ekonomiskt, socialt och ekologiskt). De lokala och globala målen hänger ihop och finns som stöd i planering för att säkerställa att rätt saker görs för de som bor och verkar i Tranås kommun, både nu och i framtiden.



Uppföljning av kommunens fem övergripande mål

Mål 1: Fler kommuninvånare i arbetsför ålder som också är i arbete		
Indikatorer och önskad utveckling	Utfall 2026	Föregående utfall
Antal kommuninvånare i åldersgruppen 30–50, ska öka (SCB)	4 463 (2026-06-30)	4 497 (2025-12-31)
Andelen kommuninvånare i åldersgruppen 30–50, ska öka (SCB)	24,2 % (2026-06-30)	24,2 % (2025-12-31)
Arbetslösheten hos kommuninvånare i åldersgruppen 30–50, ska minska (Arbetsförmedlingen)	6,2 % (2026-07-31)	6,4 % (2025-12-31)
Arbetslösheten i Tranås kommun ska vara lägre än rikets (Arbetsförmedlingen)	Tranås 6,2 % Riket 6,5 % (2026-07-31)	Tranås 6,6 % Riket 6,8 % (2025-12-31)
Slutsats: Målet är delvis uppfyllt då hälften av indikatorerna förändrats enligt önskad utveckling, och en indikator är oförändrad.		

Kommenterar/analys

Befolkningsutveckling

Under första halvåret 2026 minskade kommunens befolkning med 114 personer. Minskningen utgörs dels av ett födelseunderskott på -43 personer och dels ett negativt flyttnetto på - 72 personer. Sammantaget motsvarar detta så gott som hela befolkningsminskningen. De inrikes flyttrörelserna var 312 inflyttade och 393 utflyttade. Invandringen uppgick till 40 personer medan 30 personer utvandrade. Antalet i gruppen 30–50 år har minskat sedan årsskiftet medan andelen, på grund av minskande befolkning, är densamma. Totalt sett föddes det 78 barn under perioden mot 70 motsvarande period 2025, men även antalet döda har ökat vilket innebär att det totalt sett är ett större födelseunderskott än motsvande period förra året. Då Tranås kommun har en demografi med en hög andel äldre blir effekter av ett negativt födelsenetto (födda – döda) extra påtagligt. För en framtida befolkningstillväxt förutsätts därför ett betydande inflyttningsöverskott.

Flyttrörelser för olika åldersgrupper finns inte tillgängligt i halvårsstatistiken, utan detta får analyseras i samband med årsutvärderingen. Vad som emellertid kan noteras är att det positiva flyttnetto som brukar präglade juni månad i år uteblev. Från årsskiftet t o m juni 2026 kan samtidigt konstateras en ökning i gruppen 20–24 år och en minskning i gruppen 25–29 år. Detta får analyseras vidare i årsstatistiken.

Arbetslöshet

Arbetslösheten har minskat under första halvåret 2026 och ligger på en lägre nivå än de två föregående åren, samtidigt som variationerna över tid är relativt små. Variationerna i arbetslöshetsstatistiken kan bero på flera faktorer och utifrån diagrammet är förändringarna små, vilket tyder på normala säsongs- och konjunkturvariationer snarare än större strukturella förändringar. Detta tyder på en i grunden stabil arbetsmarknad, men utvecklingen under första halvåret 2026 kan indikera en något starkare efterfrågan på arbetskraft jämfört med föregående år.

Det är fler män (6,1 % juni 2026) än kvinnor (5,6% juni 2026) som är inskrivna arbetslösa. Det kan finnas flera orsaker till detta men det kan handla om skillnader i utbildning, yrkesval samt hur arbetsmarknaden ser ut för olika branscher.

Nationell utblick

Sverige befinner sig i en ekonomisk återhämtning, men förbättringen på arbetsmarknaden går långsamt. Arbetslösheten har minskat i samtliga län, men utvecklingen varierar mellan olika delar av landet. Företagen är fortsatt försiktiga med att nyanställa och antalet lediga jobb ligger på en låg nivå. Samtidigt finns en obalans då många arbetssökande står långt från arbetsmarknaden, medan arbetsgivare har svårt att hitta personer med rätt kompetens. Arbetslösheten väntas därför minska försiktigt under 2026.

Andra aktiviteter

För att fler kommuninvånare i arbetsför ålder ska komma i arbete är individ- och arbetsmarknadsförvaltningen en viktig aktör. Förvaltningen arbetar för att nå målet dels genom att minska antalet hushåll som är i behov av ekonomiskt bistånd och dels att öka andelen som slutför sin utbildning. Under perioder av högre arbetslöshet ökar också trycket på framför allt VUX. Med fördjupad satsning på att organisera VUX med effektiva stöd och kunna möta varje elev i enskilda situationer, gör att fler lyckas att slutföra sin utbildning. Barn- och utbildningsförvaltningen arbetar för att dimensionera gymnasiet utefter arbetsmarknadens behov.

Att det finns bostadstomter till försäljning är en del i att locka nya kommuninvånare till Tranås kommun. Att planera och budgetera för markrådighet, planläggning, projektering och exploatering med god framförhållning är utmanande men en nyckelfaktor för att nå målgruppen och de bostäder som efterfrågas under tidsperioden. Att skapa attraktiva alternativ för äldre i syfte att frigöra småhus i det befintliga beståndet möjliggör för inflyttning av framför allt yngre barnfamiljer.

Genom att strategiskt använda olika kommunikationsmetoder kan kommunen öka sin attraktivitetskraft och bli mer tilltalande för både nuvarande och potentiella invånare och besökare, med särskilt fokus på målgruppen. En kampanj har tagits fram i två steg för att öka intresset för att flytta och bygga hus i Tranås. Steg ett gick av stapeln i juni och steg två startar i september 2026.

Mål 2: Förbättrad psykisk och fysisk hälsa hos barn och unga		
Indikatorer och önskad utveckling	Utfall 2026	Föregående utfall
Antal deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/invånare 7–20 år, ska öka (Kolada ID U09800)	33,0* (2024)	33,1 (2023)
Andelen ”Jag kan alltid lita på någon vuxen i skolan när det verkligen gäller” ska öka (Tranås kommun)	68,5% (2026)	66,4 % (2025)
Slutsats: Målet är delvis uppfyllt då ena indikator i princip är oförändrad och ena indikatorn utvecklats i önskad riktning.		

*Nästa publicering v.46 2026

Kommenterar/analys

Delatagartillfällen i idrottsföreningar

Att barn och unga idrottar är betydelsefullt för en god fysisk och psykisk hälsa. En stor andel barn och unga i Sverige föreningsidrottar. Under 2000-talet har aktivitetsnivån stadigt minskat och covid 19-pandemin slog hårt mot ungas idrottande men nu pågår en återhämtning. Tranås kommun följer den nationella trenden. Efter att ha tappat barn och ungdomar under pandemin har det skett ett trendbrott där en positiv förflyttning syns, där barn och ungdomar har hittat tillbaka till idrotten. Utfallet för 2024 visar en stabilisering av antalet deltagartillfällen. Könsuppdelad statistik visar att deltagartillfällena har ökat med en procentenhet för pojkar från föregående år, men för flickor syns även i år en minskning. 2025 års statistik publiceras vecka 47 2026.

Fritidskortet är en satsning för att ge fler barn och unga möjlighet till en meningsfull fritid. I Tranås kommun från januari till mars 2026 har 371 individer ansökt om det allmänna fritidskortet (550kr) och 68 har ansökt om det särskilda (2500kr). Av dessa har 302 stycken använts.

Tillit i skolan

Enkätfrågan ”Jag kan alltid lita på någon vuxen i skolan när det verkligen gäller” är en indikator som besvaras av alla elever från årskurs 4 upp till gymnasiet. Indikatorn används i barn- och utbildningsnämndens verksamhetsplan och ingår från och med läsåret 24/25 i skolornas systematiska kvalitetsarbete. Resultatet som presenteras ovan är en sammanslagning av de två positiva svarsalternativen. En jämförelse mellan årskurserna visar att resultatet är mest positivt i årskurs 4, 5 och år 2 på gymnasiet. I övriga årskurser är resultatet 15–20 procentenheter lägre. Inom grundskolan är det fler pojkar än flickor väljer det mest positiva svarsalternativet, på gymnasiet svarar man mer likvärdigt.

Den försiktigt positiva utvecklingen kan hänga ihop med en medveten satsning på ett mer förebyggande och främjande elevhälsoarbete. En stor del av det främjande arbetet handlar om att all personal behöver bygga goda relationer med eleverna. Flera skolor nämner dessutom det relationsskapande arbetet som en viktig faktor det systematiska kvalitetsarbetet.

Andra aktiviteter

Inom barn- och utbildningsförvaltningen pågår en förskjutning från ett åtgärdande till ett mer förebyggande och främjande elevhälsoarbete, arbetet sker i samarbete med specialpedagogiska skolmyndigheten (SPSM). En stor del av det främjande arbetet handlar om att all personal behöver bygga goda relationer med eleverna. Elevernas hälsa har stor betydelse för deras skolprestationer, välbefinnande och möjlighet att fungera i skolans sociala miljö. Detta är ett dubbelriktat samband för omvänt har även en elevs skolprestationer stor betydelse för den mentala hälsan. Utbildning i sig är alltså en friskfaktor.

Kultur- och fritidsnämnden har identifierat samverkan som en viktig faktor för att bidra till det kommunövergripande målet om förbättrad psykisk och fysisk hälsa hos barn och unga. Det är nämndens övertygelse att ett rikt kultur- och fritidsliv med dess samhällsfrämjande innebörd, ger en positiv påverkan på andra verksamhetsområden, ex. skola och socialtjänst, inte minst när det kommer till främjande och förebyggande insatser. Genom att agera tillsammans kan uppväxtvillkoren stärkas för barn och unga i Tranås. Mot bakgrund av detta finns därför en uttalad målsättning - att genom tydligare samordning av program och aktiviteter dels knyta förvaltningens olika verksamheter närmare varandra, dels upprätt-hålla och utveckla samverkan med såväl övriga förvaltningar som med föreningsliv/civilsamhälle.

Samhällsbyggnadsförvaltningen eftersträvar en hög standard på gång- och cykelvägnätet för att möjliggöra en högre rörelsegrad bland kommunens invånare. För en förbättrad psykisk och fysisk hälsa hos barn och unga planerar tillväxtenheten för en god bebyggd miljö som ger förutsättning för rörelse och sociala mötesplatser samt bostadsområden med olika boendeformer för att reducera risken för segregation.

Mål 3: Ökad upplevd och faktisk trygghet		
Indikatorer och önskad utveckling	Utfall 2026	Föregående utfall
Antal anmälda våldsbrott, antal per 100 000 invånare ska minska (Kolada ID N07403)	1 130 (2025)	1 108 (2024)
Andelen medborgare som känner sig trygga utomhus där man bor när det är mörkt ute, ska öka (%) (Kolada ID N00610)	79,8%* (2025)	79,9% (2024)
Andelen invånare 16–84 år med avsaknad av tillit till andra, ska minska (Kolada ID U01413)	25,3* (2024)	25,3 (2023)
Slutsats: Målet är inte uppfyllt då indikatorerna inte förändrats i önskad utveckling.		

*Nästa publicering v. 51 2026

Kommenterar/analys

Antal anmälda våldsbrott

Tranås kommun har gått från en relativt låg nivå av anmälda våldsbrott till en betydligt högre nivå efter 2017, med en topp under 2023. Trots en viss minskning det senaste året ligger kommunen högre än kommuner ovägt medel och riket. Utifrån utvecklingen så ser vi behov av fördjupad analys och ett mer systematiskt brottsförebyggande arbete. I Tranås kommun handlar det om cirka 210 personer.

Att antal anmälda våldsbrott ökar i samhället och kan bero på flera olika faktorer. Det finns en ökad medvetenhet att rapportera vilket lett till att fler människor rapporterar in brott som de tidigare inte kanske skulle anmält. Sannolikt

beror ökningen av anmälda våldsbrott på en kombination av faktisk ökning i brottslighet och ökade ansträngningar för att rapportera, upptäcka och registrera brott.

Andra aktiviteter

Barn- och utbildningsförvaltningen genomför ett utökat vålds- och suicidpreventivt arbete inom skolan och för en lugn och trygg rast- och skolmiljö. Tillväxtenheten planerar även för utformning av bebyggda miljöer som reducerar risken för brott samt säkra trafikmiljöer för en ökad upplevd och faktisk trygghet.

Trygghet utomhus när det är mörkt ute

Att medborgare känner sig trygga utomhus där man bor när det är mörkt ute hör ihop med att känna tillit. Tranås kommun har tidigare haft en positiv trendkurva medan det de senaste åren varit marginella förändringar. Indikatoren är hämtad från SCB:s medborgarundersökning.

Utifrån EST:s (effektiv samordning för trygghet) kartläggning av inrapporterade händelser/iakttagelser i Tranås kommer aktiviteter tas fram för att bidra till en ökad trygghet. Kontinuerliga samtal förs med invånarna i Tranås för att få en delaktighet kring trygghetsfrågor och öka kommunens kännedom om hur tryggheten kan stärkas. Även trygghetsvandringar kommer att genomföras. Det kommer att kommuniceras och identifieras kanaler för och att nå ut med det arbete som görs kring trygghet i kommunen.

Statistiken över anmälda narkotikabrott visar att Tranås har haft större variationer än både riket och genomsnittet för Sveriges kommuner. Efter en kraftig ökning från 2019 nåddes en topp år 2020, varefter nivåerna successivt minskat men fortfarande legat över riksnittet under flera år. Att narkotikabrott ökar kan bero på en kombination av ökad narkotikarelaterad problematik och ett mer aktivt polisarbete, eftersom narkotikabrott i hög grad upptäcks genom riktade polisinsatser. För att minska problemen är det viktigt med fortsatt samverkan mellan kommun, polis, skola och socialtjänst samt ett starkt förebyggande arbete riktat till barn och unga.

Andra aktiviteter

Kontinuerliga samtal förs med invånarna i Tranås för att få en delaktighet kring trygghetsfrågor och öka kommunens kännedom om hur tryggheten kan stärkas. Kultur- och fritidsförvaltningen har hittills i år tillsammans med föreningslivet genomfört fyra trygghetsvandringar.

Barn- och utbildningsförvaltningen arbetar för en lugn och trygg rast- och skolmiljö. Tranås bostäder genomför projektet "Trygga grannar" som är ett trygghetsskapande arbetet och är en viktig del av bolagets arbete med social hållbarhet. Syftet är att motverka våld i nära relationer och stärka tryggheten i bostadsområden genom att öka medvetenheten bland fastighetsägare och hyresgäster.

Tranås Energi genomför en översyn av gatubelysningen syftande till att ge förslag på förbättringar ur ett trygghetsperspektiv.

Tillit

Tillit är en av de viktigaste byggstenarna i ett fungerande samhälle. När människor litar på varandra känner de sig tryggare. Tillit minskar rädslor och misstänksamhet. I Tranås kommun är tilliten hos kvinnor lägre än hos männen. Avsaknaden av tillit har för kvinnorna ökat med en procentenhet sedan föregående mätning. Jämfört med riket är utfallet för Tranås kvinnor och rikets kvinnor på en ungefärlig likvärdig kurva medan Tranås män har en högre tillit till andra jämfört rikets män.

I jämförelse med riket väger varje kommun olika tungt beroende på antal invånare och i och med att storstäderna har fler invånare blir oftast storstädernas värde högre. Utbildningsnivån har betydelse för tilliten. Invånare med eftergymnasial utbildning har en högre tillit till andra.

Mål 4: Minskade koldioxidutsläpp		
Indikatorer och önskad utveckling	Utfall 2026	Föregående utfall
Antal el- och gasfordon i geografiska Tranås kommun ska öka (st.)* (Fordon i län och kommuner 2025, Trafa.se)	Elfordon 536 Gasfordon 51 (2025)	Elfordon 473 Gasfordon 51 (2024)
Andelen fossiloberoende fordon i kommunorganisationen ska öka* (Kolada ID U00502)	69,9% (2025)	63,5% (2024)
Antal ton växthusgasutsläpp per person i Tranås kommun ska minska (exklusive konsumtionsutsläpp) (Kolada ID N00401)	3,17 ton/inv. (2024)*	2,86 ton/inv. (2023)
Antal ton växthusgasutsläpp per person i Sverige, enbart konsumtionsutsläpp (Naturvårdsverket)	Tot ca 7,6 ton (2023)	Tot ca 8,4 ton (2022)
Slutsats: Målet är delvis uppfyllt då en indikator försämrats samt att nya utfall för fossiloberoende fordon inte redovisats än.		

*Nästa publicering i februari respektive april 2027

**Nästa publicering v. 23 2027

Kommenterar/analys

De konsumtionsbaserade utsläppen i Sverige är cirka 8 ton per person, varav 67 procent sker i andra länder. Utsläppen kommer främst från transporter, livsmedel, boende och övrig konsumtion.

Tranås kommun ökar andelen fossiloberoende fordon och utsläppen per invånare minskar, men takten behöver öka för att nå FN:s klimatmål. Tre områden har pekats ut inom kommunen för att bidra till att kommunens och FN:s mål nås:

1. Arbetar för en fossilfri fordonspark.
2. Arbetspendlingen- insatser för en fossilfri arbetspendling.
3. Bränslekrav i transportupphandlingar.

El- och biogasfordon ökar och kommunen arbetar för en diversifierad fordonsflotta enligt CVD-direktivet. Samhällsbyggnadsförvaltningen har arbetat fram en uppdaterad fordonspolicy för att få en bättre följsamhet till kommunens hållbarhetsstrategi och klara EU-direktivet där en viss andel av kommunens fordon måste vara "rena fordon". En ny rutin har tagits fram när det gäller upphandling av fordon och val av bil för att säkerställa att kommunen lever upp till EU-direktivet. Om avsteg görs från kommunens fordonspolicy ska detta godkännas av kommundirektör. I den nya fordonspolicyen stärks även kommunens samordning av fordonen i kommunen när det gäller bland annat uppföljning och nyttjande.

Arbetspendlingen har stärkts genom cykelkampanjer och skolans medverkan i Trafikkalenderns gå- och cykla veckor. Under perioden 2025–2027 har kommunen avsatt 600 000 kr per år för att stärka gång- och cykeltrafiken. Medlen har bland annat använts till målning och skyltning på GC vägarna till Granelundsskolan, installation av fem luftpumpar, utbildning i cykelplanering, en skoltävling med prisutdelning, två sensorer för cykelmätning i asfalt på två platser, fem par reflexgubbar vid övergångsställen samt nya cykelställ, bland annat vid Lilla torget.

Andra aktiviteter

Inom samhällsbyggnadsförvaltningen pågår flertalet aktiviteter för minskade koldioxidutsläpp; minska negativ påverkan på grundvatten, sjöar och vattendrag, arbeta för ett rent hushållsavfall, göra en årlig uppföljning och visualisering av matsvinn i kommunens kök och serveringslokaler, använda mer ekologiska livsmedel, bedriva ett hållbart skogsbruk enligt gällande skogsbruksplan samt minska koldioxidutsläpp från förvaltningens tjänstefordon.

Tranås Energi AB bidrar genom arbete med naturvård och biologisk mångfald och då främst genom de insatser som görs av fiske- och vattenvårdande karaktär i Svartån till att säkerställa goda fritids- och friluftsmöjligheter. Genom de insatser som görs i syfte att optimera och öka elproduktionen i kraftvärmeverket och vattenkraftstationerna liksom

målsättningen att bygga ytterligare minst en solpark innebär indirekt minskade koldioxidutsläpp genom att den förnyelsebara elproduktionens andel av den totala produktionen ökar. Bolaget bidrar dock främst till minskade koldioxidutsläpp, och då också till att säkerställa hållbara transporter och resor, genom bolagets helt fossilfria fordonsflotta. Huvuddelen av fordonen utgörs av elfordon och resterande har HVO100 som bränsle.

Mål 5: Ökad tillgång till rätt kompetens		
Indikatorer och önskad utveckling	Utfall 2026	Föregående utfall
Andelen invånare 25–64 år med eftergymnasial utbildning ska öka (%) (Kolada ID N01982)	35,1 (2025)	34,5 (2024)
Utfallet i "Attraktiv arbetsgivarindex" ska öka (Nyckeltalsinstitutet)	113 (2025)	110 (2024)
Antalet personalavgångar ska minska (exklusive pensionsavgångar) (Tranås kommun)	96 st. (2026-08)	69 st. (2025-08)
Slutsats: Målet är uppfyllt då två av tre indikatorer förändrats i önskad utveckling		

Kommenterar/analys

Invånare med eftergymnasial utbildning

Andel invånare med eftergymnasial utbildning i Tranås kommun har ökat över tid sedan föregående år. I kommunen finns en högre andel kvinnor med eftergymnasial utbildning, 43,7 procent jämfört med andelen män med eftergymnasial utbildning, 27,0 procent. Båda grupperna har ökat sedan föregående mätning. På nationell nivå är utfallet det samma att fler kvinnor än män har eftergymnasial utbildning.

Attraktiv arbetsgivarindex

Attraktiv arbetsgivarindex beräknas utifrån nio nyckeltal och mäts av Nyckeltalsinstitutet utifrån data som Tranås kommun levererar årligen. Ju högre utfall, desto bättre är arbetsgivarindexet. Genom att fortsätta att arbeta för att vara en attraktiv arbetsgivare, arbeta för en god arbetsmiljö, tidiga insatser för att motverka sjukfrånvaro är målsättningen att fortsätta att öka indexutfallet. 2025 års utfall visar att kommunen ökat sitt index med tre poäng. I jämförelse med övriga kommuner som använder sig av "Attraktiv arbetsgivarindex" utmärker sig Tranås kommun under 2025 genom att fortsättningsvis ha låga sjuktal, både när det gäller långtidssjukfrånvaro och korttidssjukfrånvaro, och en högre andel tillsvidareanställningar. Preliminärt utfall för 2026 kommer under våren 2027.

Personalavgångar

Antalet personalavgångar har ökat de första åtta månaderna jämfört med samma period förra året. I uppgifterna är pensionsavgångar exkluderade. För helåret 2025 var utfallet 98 vilket indikerar att utfallet för 2026 kommer bli högre än förra året. Analyser av avslutningsenkäter kommer att ske för att eventuellt kunna dra några slutsatser om varför fler valt att avsluta sin tjänst i kommunen 2026 än 2025.

Kommunen arbetar aktivt med friskvård och förmåner för att medarbetarna ska trivas och vilja stanna kvar i kommunorganisationen. År 2025 infördes den nya förmånen "vissa vårdbesök på arbetstid" som innebär att medarbetare som inte har möjlighet att planera in cellprov, mammografi samt PSA-prov utanför arbetstid, har möjlighet att få göra det på arbetstid.

Medarbetaren är kommunens viktigaste tillgång. Kommuner har generellt en ökad omsättning av personal och det är inom offentlig sektor i högsta grad arbetstagarens marknad. Därför är det viktigt att fortsätta att stärka arbetsgivarvarumärket Tranås kommun bland annat genom att kontinuerligt stärka chefsleden på olika sätt så att det finns en kraft och ork att driva ett konstruktivt arbetsmiljöarbete i hela organisationen.

Andra aktiviteter

Socialförvaltningen arbetar med att skapa förutsättningar för alla medarbetare att ha en heltidstjänst och möjlighet att arbeta heltid. Tranås kommun har satt som mål att 85 procent av tillsvidareanställda medarbetare ska vara heltidsanställda.

För att öka attraktionen hos arbetsgivaren Tranås kommun, arbetar kommunen dels genom grundläggande faktorer såsom en god löneutveckling, förmåner av olika slag samt goda förutsättningar för en god arbetsmiljö i kommunorganisationen. Men också genom att satsa på digitala system som underlättar och automatiserar olika processer bland annat i personalsystemet Heroma.

I september börjar en ny utbildningssatsning tillsammans med Jönköpings University; Campus Tranås. Syftet är att stärka den lokala kompetensförsörjningen, skapa nya utbildningsvägar för Tranåsborna och bidra till ett starkare näringsliv i kommunen. Uppdraget att driva och utveckla samarbetet med Jönköpings universitet ligger hos individ- och arbetsmarknadsförvaltningen, inom sektionen för vuxenutbildning.

En annan viktig del för att tillgodose rätt kompetens inom kommunen är Holavedsgymnasiets programutbud, där dimensionering finns utifrån arbetsmarknaden behov.

Kommunstyrelsen ser ett starkt näringsliv som en del i ökad tillgång till rätt kompetens. Arbete sker genom att kontinuerligt genomföra företagsbesök, stötta de som vill starta eget, stödja i etablerings- och markfrågor samt sammanlänka skola och näringsliv för att bidra till kompetensförsörjning.

Projektet ”Riktade insatser skolnärvaro”

Projektet är en politisk satsning genom utökad ram åren 2024–2028 med syfte att arbeta fram främjande insatser för ökad skolnärvaro. Projektet tangerar flera av de kommunövergripande målen. Det handlar om dels om psykisk och fysisk hälsa och om trygghet. Genom ökad skolnärvaro och känsla av sammanhang kan effekterna i framtiden bli fler kommuninvånare i arbete och ge kommunen ökad tillgång till rätt kompetens. Satsningen ska i huvudsak bestå i en ökning och/eller utveckling av förebyggande insatser gentemot yngre barn inom främst skola, fritid och/eller individ- och familjeomsorg. Projektets syfte är att genom ett salutogent perspektiv främst arbeta främjande och förebyggande med samverkansinsatser kring skolnärvaro för barn i åldern sex till 11 år samt ge berörda förvaltningar nya verktyg i detta arbete. Redan nu syns positiva effekter för enskilda individer.

Riktade insatser skolnärvaro har under året fortsatt med att vidareutveckla arbetsformer för det främjande och förebyggande arbetet för kommunens unga i årskurserna F-5. Samverkan är ledordet där drivkraften är att tillsammans med olika aktörer tidigt arbeta med skolnärvaro genom att främja trygghet, trivsel och skolmotivation. En insats som lyfts fram extra i år och som också utökats till att finnas tillgänglig för alla kommunens grundskolor åk F-5 är fritidslotsen som verkar för att främja en aktiv och meningsfull fritid.

Slutsats god ekonomisk hushållning

Den sammanfattande bedömningen är att Tranås kommun inte uppnår en god ekonomisk hushållning i förhållande till kommunfullmäktiges mål. Bedömningen grundas i att bara ett av tre finansiella mål respektive ett av fem prioriterade mål är uppfyllt.

Balanskravsresultat och resultatreserv

En balanskravsutredning ska redovisas i årsredovisningen enligt 11 kap. 10 § Lagen om kommunal bokföring och redovisning. Det finns krav att kommuner ska ha en ekonomi i balans. Vid negativt resultat ska kommunfullmäktige anta en åtgärdsplan för hur det negativa underskottet ska återställas de närmaste tre åren i enlighet med 11 kap. 12 § Kommunallagen. Upplysning ska lämnas om hur tidigare räkenskapsårs negativa balanskravsresultat har reglerats och om det balanskravsresultat som återstår att reglera. Att balanskravet uppfylls är en grundförutsättning för långsiktig stabilitet.

Tranås kommun prognostiserat en förlust om -7,6 mkr för år 2026. Efter justeringar och disponering av avsatta medel i resultatutjämningsreserven uppgår årets balanskravsresultat till 0.

Avstämning balanskrav, mkr	Prognos 2026	2025
Årets resultat	-7,6	22,6
Avgår realisationsvinster	-3,2	-3,4
Avgår realisationsförluster	0,9	1,0
Oreal. vinst/förlust i värdepapper	-6,3	-4,1
Återför oreal vinst/förl värdepapp	0	0
Synnerliga skäl att inte återställa	0	0
Reservering till RER	0	-8,1
Disponering av RUR	16,2	0
Balanskravsresultat	0	8,1

Resultatreserv

Riksdagen fattade under hösten 2023 beslut om att resultatutjämningsreserven (RUR) skulle ersättas med resultatreserv (RER) från räkenskapsåret 2024. I enlighet med kommunfullmäktiges regler för god ekonomisk hushållning finns beslut om resultatreserv, vilket gör det möjligt för kommunen att reservera delar av ett positivt resultat i en resultatreserv. Denna reserv kan sedan användas för att jämna ut resultat över en konjunkturcykel.

Kommunfullmäktige beslutade 2024 om riktlinjer för resultatreserv, vilket innebär att Tranås kommun vid överskott över en procent av skatteintäkter och bidrag får reservera medel i en resultatreserv. Resultatreserven får maximalt uppgå till fem procent av skatteintäkter och generella bidrag.

Med en prognostiserad förlust 2026, kan ingen reservering till resultatreserv göras. Det innebär att det vid utgången av 2026 finns 8,1 mkr reserverade i resultatreserven.

Resultatreserv, mkr	Prognos 2026
Ingående värde	8,1
Reservering till RER	8,1
Utgående värde	8,1

Resultatutjämningsreserv

2023 var sista året medel i resultatutjämningsreserven kunde reserveras då resultatutjämningsreserven från 2024 i lagstiftningen ersatts med en resultatreserv. Kommunens reserverade medel i resultatutjämningsreserven, 27,6 mkr, får nyttjas till utgången av år 2033. Under 2026 är prognosen att 16,2 mkr av de avsatta medlen kommer att behöva disponeras.

Resultatutjämningsreserv, mkr	Prognos 2026
Ingående värde	27,6
Disponering av RUR	-16,2
Utgående värde	13,6

Återställande av negativt balanskravsresultat

Vid ingången av år 2026 finns inga negativa balanskrav att återställas.

Balanskravsresultat, mkr	Prognos 2026
IB ack ej återställda negativa resultat	0
Summa	0
UB ack ej återställda negativa resultat	0

Förväntad utveckling

Ekonomi och konjunkturutveckling

Sveriges kommuner och regioner (SKR) spår att svensk ekonomi återhämtar sig under 2027. BNP-tillväxten tar fart och drivs av hushållens ökade konsumtion. Den starka tillväxten får positiv effekt på arbetsmarknaden, även om det sker med en viss fördröjning. Nästa år förväntas en mer betydande uppgång av sysselsättningen som gynnar förvärvsinkomsterna.

Antalet arbetade timmar kommer att öka under 2027 vilket får en positiv effekt för skatteunderlaget och ökningen väntas bli högre än det historiska genomsnittet.

Nyckeltal för svensk ekonomi, prognoser				
År	2026	2027	2028	2029
BNP, volym, %	2,6	2,7	1,8	1,7
Arbetade timmar, %	0,3	2,0	0,9	0,4
Arbetslöshet (andel av arbetskraften), %	8,5	7,7	7,4	7,4
Styrränta per 1231, %	1,75	2,0	2,25	2,5
KPIF-inflation, %	1,6	2,0	2,5	2,0

Källa: Cirkulär 26:27 Aktuell Ekonomi, Planeringsförutsättningar för 2026–2029, SKR

Inflationen väntas öka kommande år. Ökningen till 2027 förklaras av att tillfälliga skattesänkningar och subventioner då upphör. En högre inflation innebär att styrräntan förväntas höjas.

I Ekonomirapporten maj 2026 skriver SKR att förutsatt att kommunerna klarar av anpassningen till förändrade demografiska behov är flera av de övergripande kommunalekonomiska förutsättningarna fram till 2029 relativt goda. SKR prognostiserar att kommunens intäkter 2027 procentuellt ökar mer än kostnaderna. SKR ser också att kommunsektorns kostnader för kapitalkostnader har ökat kraftigt de senaste åren och spår att de fortsatt kommer att öka. Den stabila inflationen leder till stabilare och mer normala nivåer av pensionskostnader kommande år, förutom en ökning 2029 när livsmedelsmomsen återgår till sin vanliga momssats igen.

Prognoser Tranås kommun				
År	2026	2027	2028	2029
Skatteintäkter & bidrag, mkr	1 478	1 519	1 574	1 629
Pensionskostnader, mkr	100	97	103	111
Antal invånare per 31/12, st.	18 458	18 371	18 333	18 285

Demografi

De tre senaste årens befolkningsökning i Sverige har varit låg. Utfallet för 2025 blev en ökning med 0,2 procent vilket motsvarar 17 800 personer, och under årets första sex månader ökade befolkningen med 6 000 personer. Tranås är en av många kommuner i Sverige med minskad befolkning. Befolkningsförändringar påverkar kommunens ekonomi på flera vis. Intäkter minskar normalt i takt med att invånarantalet minskar. Kostnaderna styrs däremot av invånarnas behov snarare än antal och är därtill mer trögrörliga, eftersom det tar tid att anpassa verksamheter.

Befolkningssammansättningen i Sverige förändras. Periodvis har elevgruppen 6–15 år minskat i nästan alla kommuner, till att några år senare öka i nästan alla. Detta ställer krav på kommunernas förmåga att anpassa verksamheten till en förändrad målgrupp och det är, enligt SKR, få kommuner förunnat att inte ha behövt anpassa sina skolverksamheter till färre elever vid något tillfälle. När det gäller gruppen 65 år och äldre har det däremot varit mer regel än undantag med årliga ökningar. Förbättrad hälsa hos de äldre och ökad medellivslängd bidrar till en förändrad ålderssammansättning i befolkningen.

I Tranås kommun minskar antalet barn i de yngre ålderna. Anpassning av barn- och utbildningsförvaltningens verksamheter pågår. Antalet äldre ökar och i kommunen finns redan idag en större andel 65 år och äldre än jämfört med riket. Givet samma nyttjandemönster som idag medför det stora behov av äldreomsorg framåt. Över tid har dock andelen äldre med behov av hemtjänst eller särskilt boende minskat.

Kompetensförsörjningen är en utmaning när det gäller att möta behovet i välfärden utifrån de demografiska förändringarna. SKR ser exempelvis ett tydligt samband mellan kostnaderna för inhyrd personal inom vården och de senaste årens förändring av befolkning i arbetsför ålder.

Investeringar

Tranås kommunkoncern har befunnit sig i en fas med höga investeringsnivåer där verksamhetslokaler är en förklaring. Bland annat har två nya grundskolor färdigställt. Nybyggnation av psykiatriboendet Aspagården är i gång, så även Parkgården. Samtidigt behöver kommunen utreda framtida användningsområden för tomställda lokaler. De närmsta åren väntas investeringsnivåerna bli lägre.

Vård- och omsorgsförvaltningen bedömer att antalet lägenheter i beståndet kommer att räcka till för att möta det kommande behovet av platser inom särskilt boende, trots ökad andel äldre i befolkningsprogn-

sen. Däremot ses ett ökat behov av korttidsplatser, som planeras inom de närmsta åren.

Likt många andra kommuner finns en växande infrastrukturskuld inom exempelvis VA som kräver stora re-investeringar men även anpassningar för att klara av rådande klimatförändringar. Under 2025 upptog kommunen (VA-kollektivet) lån för att finansiera VA-investeringar vilket kommer fortsätta kommande år.

Med anledning av det säkerhetspolitiska omvärldsläget pågår aktiviteter i Sveriges kommuner för att stärka beredskapen, vilket kan medföra stora investeringsbehov de kommande åren. Beredskap kopplad till kris- och krigsförhållanden har integrerats i kommunens lokalstrategi.

Finansiella rapporter

Resultaträkning

belopp i mkr	Not	Budget helår 2026	Helårs- prognos 2026	Utfall 20260101- 20260831	Utfall 20250101- 20250831
Verksamhetens intäkter	3	541,0	567,6	253,9	248,6
Verksamhetens kostnader	4	-2 004,4	-2 031,5	-1 212,6	-1 165,3
Avskrivningar	5	-56,2	-55,8	-37,7	-33,0
VERKSAMHETENS NETTOKOSTNADER		-1 519,6	-1 519,8	-996,4	-949,7
Skatteintäkter	6	1 049,5	1 037,8	691,2	677,6
Generella statsbidrag och utjämningsar	7	463,6	454,7	307,9	297,7
		1 513,1	1 492,5	999,1	975,3
VERKSAMHETENS RESULTAT		-6,5	-27,3	2,7	25,5
Finansiella intäkter	8	27,7	29,0	16,5	14,8
Finansiella kostnader	9	-0,5	-9,3	-9,6	-3,1
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		20,7	-7,6	9,5	37,0
Extraordinära poster (netto)	10	0,0	0,0	0,0	0,0
PERIODENS RESULTAT	11	20,7	-7,6	9,5	37,0

Balansräkning

belopp i mkr	Not	Utfall 20260101- 20260831	Bokslut 20250101- 20251231	Delår 20250101- 20250831
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar				
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	12	771,0	730,2	682,1
Maskiner och inventarier	13	128,8	122,9	114,9
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		899,8	853,1	797,0
Finansiella anläggningstillgångar				
Värdepapper, andelar, bostadsrätter	14	45,7	45,6	45,5
Långfristiga fordringar	15	4,3	3,9	3,8
SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		50,0	49,5	49,4
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		949,8	902,6	846,4
Omsättningstillgångar				
Varulager	16	2,1	1,6	1,7
Exploateringsfastighet	16	59,5	80,6	70,2
Kortfristiga fordringar	17	245,8	224,1	233,4
Kortfristiga placeringar	18	330,5	326,9	125,7
Kassa och bank	19	6,2	34,9	0,4
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		644,0	668,0	431,5
SUMMA TILLGÅNGAR		1 593,7	1 570,6	1 277,9
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		866,1	843,8	843,8
Justeringspost		0,0	-0,2	0,0
Periodens resultat		9,5	22,6	37,0
Summa eget kapital	20	875,6	866,2	880,8
Varav resultatreserv			8,1	0,0
Varav resultatutjämningsreserv		27,6	27,6	27,6
Avsättningar				
Avsättningar	21	70,4	70,5	74,2
Skulder				
Långfristiga skulder	22	395,3	387,9	95,9
Kortfristiga skulder	23	252,3	245,9	227,1
Summa skulder		647,5	633,9	323,0
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		1 593,7	1 570,6	1 278,0
Ansvarsförbindelser				
Borgensförbindelser	24	2 134,8	2 109,8	2 083,5
Pensionsförpliktelser	25	359,0	367,9	376,5
Andra ansvarsförbindelser	26	4,2	4,6	5,1

Not 1 Redovisningsprinciper

Tranås kommun följer den kommunala redovisningslagen Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR), samt Rådet för kommunal redovisnings (RKR) rekommendationer, med vissa undantag.

Kommunkoncern och sammanställda räkenskaper

Kommunkoncernen består av följande kommunala koncernföretag:

Bolag	Ägarandel
Tranås Stadshus AB	100 %
Tranås Energi AB	100 %
AB Tranås bostäder	99,99 %
Östanå Parken AB	100 %

Inga förändringar i sammansättningen av kommunkoncernen har skett under året.

Periodisering

Kostnader och intäkter som avser redovisningsåret har i huvudsak belastat eller tillgodoräknats periodens redovisning.

Löner avseende timanställda och Ob-ersättning till månadsanställda redovisas enligt kontantprincipen. Det innebär att löner och ersättningar som intjänats under augusti har belastat september, vilket är ett avsteg från principen om matchning. Avvikelsen förklaras med att summan av dessa kostnader inte uppgår till något väsentligt belopp. Mot denna bakgrund gör kommunen bedömningen att påverkan på resultatet är försumbart.

Skatteintäkter

Periodens redovisade skatteintäkter består av preliminära skattebetalningar som kommit kommunen tillgodo under året, prognos för slutavräkning för innevarande år, samt skillnaden mellan den slutliga taxeringen och den redovisade skatteintäkten för föregående år.

Den preliminära slutavräkningen för skatteintäkter baseras på Sveriges kommuner och regioners (SKR) decemberprognos, i enlighet med rekommendation RKR R2 Intäkter. Avseende delårsrapporten baseras uppgifterna på SKR:s prognos som delges i augusti.

Övriga intäkter

Från år 2007 ställer lagstiftningen krav på att VA-verksamheten ska särredovisas från annan verksamhet.

Anslutningsavgiften ska betraktas som förutbetalad intäkt, vilken successivt intäktsförs i samma takt som den tillgång den bidragit till att finansiera skrivs av. Anslutningsavgiften ska därmed periodiseras över en beräknad nyttjandeperiod på 50 år. Tranås kommun uppfyller dessa krav och en särskild särredovisning upprättas.

Investeringsbidrag redovisas som en förutbetalad intäkt och redovisas bland långfristiga skulder och periodiseras linjärt över anläggningens nyttjandeperiod i enlighet med RKR R2 Intäkter.

Semesterlöneskuld

Semesterlöneskulden avser ej uttagna semesterdagar vid årets slut. Tillsammans med ej kompenserad övertid och därpå upplupen arbetsgivaravgift redovisas den som en kortfristig skuld.

Anläggningstillgångar

Vad gäller anläggningstillgångar följer Tranås kommun RKR R4. Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk och med nyttjandeperiod om minst tre år klassificeras som anläggningstillgång om anskaffningsvärdet överstiger ett prisbasbelopp.

Anläggningstillgångar har i balansräkningen upptagits till anskaffningsvärdet efter avdrag för planerliga avskrivningar. Avskrivningarna påbörjas månaden efter som investeringen tas i bruk. Linjär avskrivning tillämpas och görs efter en bedömning av tillgångens nyttjandeperiod. På tillgångar i form av mark och konst görs inga avskrivningar.

Korttidsinventarier med en livslängd på max 3 år och inventarier av mindre värde kostnadsförs direkt.

Enligt LKBR 7 kap. 1 § ska samtliga anläggningstillgångar (inkl. finansiella anläggningstillgångar) värderas till anskaffningsvärde.

Mark som iordningsställts för försäljning ska enligt RKR redovisas såsom omsättningstillgång, vilket tidigare var inkluderat i anläggningstillgångar.

Komponentavskrivning

Enligt rekommendation RKR R4 Materiella anläggningstillgångar, ska en tillgång delas upp på olika komponenter och skrivas av separat, om den förväntade skillnaden i förbrukning mellan de olika kompo-

nenterna är väsentlig. Tranås kommun uppfyller kraven avseende komponentavskrivning.

Enligt RKR rekommendation R5, ska vid finansiellt leasingavtal leasingobjektet redovisas som anläggnings-tillgång i balansräkningen, medan så inte är fallet om ett operationellt leasingavtal föreligger. Kommunens finanspolicy uttrycker restriktivitet vad gäller leasing och avsikten är att omfattningen av leasing ska minska. Därmed har inte något leasingobjekt redovisats som anläggningstillgång i kommunens balansräkning vilket skulle kunna innebära att RKR R5 inte efterlevs.

Ett arbete pågår avseende kommunens koncerninterna hyresavtal som enligt RKR:s rekommendationer är att betrakta som finansiella leasingavtal. Kommunens mål är att arbetet ska slutföras under 2026, under förutsättning att bedömningar av värden är tillförlitliga och rättvisande.

Lagertillgångar

Enligt RKR R19 Förråd, lager med mera ska beräkning av lager ske enligt först-in-först-ut-principen eller genom beräkning av vägda genomsnittspriser. Tranås kommun använder huvudregeln, det vill säga värdering post för post.

Pensionsskulden

Avseende pensioner följer Tranås kommun RKR R10. Pensionsskulden redovisas enligt blandmodellen vilket innebär att intjänade pensioner fram till och med år 1997 inte redovisas som skuld eller avsättning, utan redovisas som ansvarsförbindelse. Endast utbetalningar som avser denna del av pensionsskulden belastar resultatet. Utbetalningar sker löpande under året.

Pensionsförmåner intjänade från år 1998 redovisas som förpliktelse i balansräkningen. Den avgiftsbestämda delen redovisas under kortfristiga skulder och utbetalningar sker kvartalsvis. Försäkringsavgift för pensionsförmåner över 7,5 inkomstbasbelopp betalas ut löpande under året. Visstidspensioner samt särskild avtalspension redovisas som avsättningar. Redovisning av löneskatt sker i enlighet med RKR:s rekommendation R10. Den särskilda löneskatten redovisas enligt samma principer som gäller för redovisning av pensioner, den så kallade bland-modellen. Förändringen avseende pensionsskuld har bokförts i enlighet med pensionsadministratören KPA:s beräkningar.

Enligt RKR R10 ska nämnas huruvida kommunen innehåller finansiella placeringar av pensionsmedel. I Tranås kommun förekommer inte finansiell placering av pensionsmedel. Medlen återlämnas i verksamheten.

Jämförelsestörande poster

Händelser som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder redovisas som jämförelsestörande poster. Som jämförelsestörande post redovisas intäkter och kostnader som sällan förekommer.

Finansiella instrument

Enligt LKBR 7 kap. 6 § ska finansiella instrument som innehas för att generera avkastning eller värdestegring värderas till verkligt värde. Tranås kommun innehåller tillgångar i form av kortsiktiga placeringar i fonder på sammanlagt 330,5 mkr med en orealiserad vinst på sammanlagt 16 mkr per 2026-08-31. Årets förändring av den orealiserade vinsten har bokförts i resultaträkningen.

Finanspolitik

Kommunen och dess helägda bolag ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Detta innebär att verksamheten ska bedrivas på ett ändamålsenligt och ekonomiskt tillfredsställande sätt. Vidare ska kommunen och dess helägda bolag förvalta sina medel på ett sådant sätt att krav på god avkastning och betryggande säkerhet kan tillgodoses, vilket framgår av kommunens finanspolicy med riktlinjer.

Policyn gäller för kommunen och dess direkt och indirekt helägda bolag.

Policyn inkluderar de föreskrifter för kommunens medelsförvaltning som fullmäktige ska fastställa enligt Kommunallag (2017:725) 11 kap 2–4 §. Kommunfullmäktige beslutar om ramar för upp- och utlåning, borger, likviditetsbehov för investeringar, avsättning för pensionsmedel, avsättning för framtida ändamål samt övriga finansiella lån i samband med årligt budgetbeslut.

Nuvarande finanspolicy antogs av kommunfullmäktige i mars 2025.

Driftredovisning

Kommunens driftredovisning sker enligt RKR R14, Drift- och investeringsredovisning. Fullmäktige beslutar om rambudget till respektive nämnd i form av nettoanslag, därav redovisas budgetposterna i netto. I början av varje år justeras den av fullmäktige beslutade ramen för kapitaltjänst och senaste skatteprognos från SKR (februari innevarande år). Under 2026 har ramjustering skett en gång, enligt KF §46. I driftredovisningen ingår löner som belastas med ett personalomkostnadspålägg på 39,83 procent.

Internräntan följer SKR:s rekommendation om 2,75 procent för 2026. Gemensamma funktioner såsom Hr,

ekonomi, upphandling och IT finns under kommunstyrelsen.

Investeringsredovisning

Kommunens investeringsredovisning sker enligt RKR R14, Drift- och investeringsredovisning.

Fullmäktige beslutar om nettoinvesteringsramar på projektnivå för respektive nämnd. Vissa projekt kan löpa över flera år. I början av varje år kan den av fullmäktige beslutade ramen justeras med anslag för investeringsprojekt som inte blivit utförda föregående år. Under 2026 har ramjustering skett en gång, enligt KF §46.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Nedan följer de viktigaste uppskattningar och bedömningar som kommunen gör löpande eller i samband med bokslut.

För avsättningar och nuvärdesberäkningar används den procentsats för internränta som SKR tar fram. För år 2026 är internräntan 2,75 procent.

Enligt RKR R9 redovisas avsättningar för återställande av Norraby deponeringsplats. Deponering av icke brännbart avfall pågick till och med år 2008. Nuvärdesberäkning av kommande utbetalningar har gjorts och beräkningen visar att tillräckliga medel är avsatta. Baserat på en projektering beräknas den totala sluttäckningskostnaden uppgå till cirka 33 mkr. Åtagandet är nuvärdesberäknat med en internränta på 2,75 procent. Återställandet av deponin startade 2012 och beräknas pågå fram till 2030. Återställandet pågår och avsättningen uppgår per sista augusti till 18,7 mkr.

Avsättning finns för utredningskostnader och skadeståndskrav kopplat till det skyfall som drabbade Tranås tätort sommaren 2021. Avsättningen uppgår per sista augusti till 15,2 mkr och avsatta medel bedöms som tillräckliga. Nya bedömningar görs i samband med delårsrapport och årsbokslut.

Kundfordringar äldre än sex månader anses vara osäkra.

Riktade statsbidrag intäktsförs enbart till det belopp som kommunen med säkerhet kommer att betalas ut.

För pensionskostnader samt skatteintäkter och generella bidrag gör kommunen själv ingen bedömning utan använder sig av de prognoser KPA respektive SKR tar fram.

Noter till resultaträkningen

belopp i mkr		Utfall 2026-01-01- 2026-08-31	Utfall 2025-01-01- 2025-08-31
Not 3.	Verksamhetens intäkter		
	Verksamhetens externa intäkter	253,7	248,6
	Varav Vatten- och avloppsavgifter	45,9	40,7
	Varav Avfallsavgifter	16,8	15,3
	Varav Vård- och omsorgsavgifter	31,8	31,5
	Varav Barnomsorgsavgifter	13,0	14,1
	Varav Driftbidrag från staten	42,9	39,6
	Varav Ersättning Försäkringskassan (LASS*)	23,4	22,1
	Varav Vinst försäljning anläggningstillgångar	0,3	0,6
	Varav Exploateringsintäkter	2,3	1,2
	Varav Övriga verksamhetsintäkter	77,3	83,4
	Verksamhetens intäkter	253,9	248,6
	* LASS = Lagen om assistansersättning, betalas ut av Försäkringskassan till assistansutföraren. Dock ska intäkten för de första 20 timmarna per vecka betalas tillbaka, vilket genererar en kostnad som specificeras under not 4.		
Not 4.	Verksamhetens kostnader		
	Nämndrelaterade externa kostnader	-1 212,6	-1 165,3
	Varav Förlust försäljning anläggningstillgångar	0,0	0,0
	Varav Anskaffningskostnad exploatering	-0,9	-0,4
	Varav Köp av verksamhet	-127,1	-144,3
	Varav Kostnader Försäkringskassan (LASS)	-5,8	-5,5
	Varav Pensionskostnad inkl löneskatt	-48,5	-54,5
	Varav Pensionsutb ansvarsförbindelse inkl löneskatt	-19,8	-20,7
	Varav Övriga verksamhetsrelaterade kostnader	-1 010,5	-939,9
	Verksamhetens kostnader	-1 212,6	-1 165,3
Not 5.	Avskrivningar		
	Fastigheter och anläggningar	-16,7	-15,5
	Maskiner och inventarier	-21,0	-17,6
	Summa	-37,7	-33,0
Not 6.	Skatteintäkter		
	Kommunalskatt	691,8	672,1
	Begravningsavgift	8,9	8,5
	Slutavräkningar	-9,5	-3,1
	Summa	691,2	677,6
Not 7.	Generella statsbidrag, utjämning mm		
	Inkomstutjämning	198,4	186,6
	Regleringsbidrag/-avgift	34,7	32,9
	Kostnadsutjämning	21,2	22,7
	Utjämningsbidrag/avgift LSS	14,3	17,6
	Fastighetsavgift	33,8	33,1
	Vindkraftsstöd	0,5	0,0
	God vård och omsorg	4,7	4,7
	Kommunernas medverkan vid val	0,4	0,0
	Summa	307,9	297,7
Not 8.	Finansiella intäkter		

	Utdelning på aktier och andelar	7,8	8,4
	Vinst finansiella anläggningstillgångar	4,1	2,9
	Överskottsfond pensionsförsäkringar	0,0	0,0
	Ränteintäkter	4,4	3,4
	Ränteintäkter på kundfordringar	0,1	0,0
	Summa	16,5	14,8
Not 9.	Finansiella kostnader		
	Räntekostnader	-9,5	-3,0
	Förlust finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0
	Övriga finansiella kostnader	-0,2	-0,2
	Summa	-9,6	-3,1
Not 10.	Extraordinära poster		
	Övriga kostnader	0,0	0,0
	Summa	0,0	0,0
Not 11.	Periodens resultat		
	Periodens resultat	9,5	37,0
	Summa periodens resultat	9,5	37,0
		Utfall	Utfall
		2026-08-31	2025-08-31
	Avstämning balanskrav		
	Periodens resultat	9,5	37,0
	Avgår realisationsvinster	-2,6	-1,4
	Avgår realisationsförluster	0,9	0,0
	Avgår orealiserad vinst (-)/förlust värdepapper (+)	-4,1	-2,9
	Återf. orealiserad vinst (-)/förlust värdepapper (+)	0,0	0,0
	Reservering RER	0,0	0,0
	Balanskravsresultat	3,7	32,7
		Prognos	Utfall
		2026-12-31	2025-12-31
	Avstämning balanskrav		
	Periodens resultat	-7,6	22,6
	Avgår realisationsvinster	-3,2	-3,4
	Avgår realisationsförluster	0,9	1,0
	Avgår orealiserad vinst (-)/förlust värdepapper (+)	-6,3	-4,1
	Återf. orealiserad vinst (-)/förlust värdepapper (+)	0,0	0,0
	Reservering RER	0,0	-8,1
	RUR	16,2	0,0
	Balanskravsresultat	0,0	8,0

Noter till balansräkningen

		Utfall	Bokslut	Delår
		2026-01-01- 2026-08-31	2025-01-01- 2025-12-31	2025-01-01- 2025-08-31
belopp i mkr				
Not 12.	Mark, byggnader och tekniska anläggningar			
	Ingående anskaffningsvärden	1 146,7	1 050,3	1 050,3
	Inköp	34,4	97,4	36,1
	Försäljningar/utrangeringar	0,0	-1,7	-0,9
	Omklassificeringar	0,5	0,8	0,8
	Färdigställda	22,7	0,0	0,0
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 204,4	1 146,7	1 086,3
	Varav pågående investeringar	77,0	45,8	66,3
	Ingående avskrivningar	-411,3	-389,6	-389,6
	Försäljningar/utrangeringar	0,0	1,5	0,9
	Omklassificeringar	-0,2	0,0	0,0
	Årets avskrivningar	-16,7	-23,2	-15,5
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-428,2	-411,3	-404,2
	Ingående uppskrivningar/nedskrivningar	-5,2	0,0	0,0
	Försäljningar/utrangeringar	0,0	0,0	0,0
	Omklassificeringar	0,0	0,0	0,0
	Årets uppskrivning/nedskrivning	0,0	-5,2	0,0
	Utgående ackumulerade upp/nedskrivningar	-5,2	-5,2	0,0
	Utgående redovisat värde	771,0	730,2	682,1
Not 13.	Maskiner och inventarier			
	Ingående anskaffningsvärde	237,1	203,8	203,8
	Inköp	27,4	48,4	30,7
	Försäljningar/utrangeringar	-2,2	-15,2	-3,6
	Aktivering pågående projekt	0,0	0,0	0,0
	Omklassificeringar	-0,5	0,0	0,0
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	261,9	237,1	231,0
	Varav pågående investeringar	0,0	0,0	0,5
	Ingående avskrivningar	-114,2	-101,9	-101,9
	Försäljningar/utrangeringar	1,9	14,8	3,3
	Omklassificeringar	0,2	0,0	0,0
	Årets avskrivningar	-21,0	-27,1	-17,5
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-133,1	-114,2	-116,1
	Utgående redovisat värde	128,8	122,9	114,9

Not 14. Värdepapper, andelar och bostadsrätter
Andelar i koncernföretag

Tranås Stadshus AB	18,0	18,0	18,0
Östanå Parken AB	10,3	10,3	10,3

Aktier och andelar, övriga

Rederi AB SS Boxholm II	0,1	0,1	0,1
Södra Skogsägarna ekonomisk förening	0,4	0,3	0,2
Kommuninvest ekonomisk förening	16,9	16,9	16,9
Övriga	0,0	0,0	0,0

Utgående bokfört värde	45,7	45,6	45,5
-------------------------------	-------------	-------------	-------------

Not 15. Långfristiga fordringar

Fordran Östanå Parken AB	0,4	0,3	0,3
Medlemskonto Södra Skogsägarna	3,9	3,6	3,5

Utgående bokfört värde	4,3	3,9	3,8
-------------------------------	------------	------------	------------

Not 16. Omsättningstillgångar

Varulager	2,1	1,6	1,7
Exploateringsfastighet	59,5	80,6	70,2

Utgående bokfört värde	61,6	82,1	71,9
-------------------------------	-------------	-------------	-------------

Exploateringsfastighet

Ingående balans	80,6	65,7	65,7
Årets anskaffning och iordningsställande	2,6	16,4	5,7
Sålda	-0,9	-0,8	-0,4
Nedskrivning	0,0	0,0	0,0
Färdigställda	-22,7	0,0	0,0
Omklassificeringar	0,0	-0,8	-0,8

Utgående redovisat värde	59,5	80,6	70,2
---------------------------------	-------------	-------------	-------------

Not 17. Kortfristiga fordringar

Fakturafordringar	17,4	30,1	21,4
Generella statsbidrag	0,0	0,0	0,0
Riktade statsbidrag och kostnadsersättningar*	2,9	2,9	9,1
Interimsfordringar	54,7	28,5	51,3
Skattefordringar	8,2	1,8	0,8
Fordran kommunal fastighetsavgift	47,8	45,9	44,4
Upplupna ränteintäkter	0,0	0,0	0,0
Fordran moms	9,7	12,9	11,5
Fordran koncernföretag	104,2	99,6	94,2
Övriga fordringar	0,9	2,5	0,7

Utgående bokfört värde	245,8	224,1	233,4
-------------------------------	--------------	--------------	--------------

*Riktade statsbidrag intäktredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Beslutade men ej erhållna riktade statsbidrag och kostnadsersättningar uppgår till 2,9 mkr och avser medel från Naturvårdsverket.

Not 18. Kortfristiga placeringar

Anskaffningsvärde	315,0	315,0	115,0
Värdereglering	-0,5	0,0	0,0

Anskaffningsvärde vid periodens slut	314,5	315,0	115,0
---	--------------	--------------	--------------

Orealiserad värdereglering vid periodens slut	16,0	11,8	10,7
---	------	------	------

Utgående bokfört värde	330,5	326,9	125,7
-------------------------------	--------------	--------------	--------------

Not 19.	Likvida medel			
	Kassa/Plusgiro/Bank	6,2	34,9	0,4
	Utgående bokfört värde	6,2	34,9	0,4
Not 20.	Eget kapital			
	Eget kapital	866,2	843,8	843,8
	Justeringspost	0,0	-0,2	
	Årets resultat	9,5	22,6	37,0
	Utgående bokfört värde	875,7	866,2	880,8
	Varav resultatreserv	8,1	8,1	0,0
	Varav resultatutjämningsreserv	27,6	27,6	27,6
	Soliditet	54,9%	55,2%	68,9%
	Soliditet inkl pensionsskuld ansvarsförbindelse	32,4%	31,7%	39,5%
Not 21.	Avsättningar			
	Avsättningar för pensioner			
	Ålders-/förmånsbestämd-/efterlevandepension	19,8	21,1	21,0
	Visstidspension	0,0	0,0	0,0
	Summa pensionsavsättningar	19,8	21,1	21,0
	Särskild löneskatt	4,8	5,1	5,1
	Summa pensionsavsättningar, inkl. löneskatt	24,6	26,2	26,1
	Andra avsättningar			
	Avsättning återställande av deponeringsplats	18,7	16,8	20,4
	Avsättning investeringsfond vatten- och avlopp	7,2	7,3	7,4
	Avsättning investeringsfond avfall	0,0	0,0	0,0
	Avsättning griftegård - resultat	3,5	2,5	3,3
	Avsättning skyfall 2021	15,2	15,3	16,0
	Avsättning övriga	1,2	2,4	1,0
	Summa övriga avsättningar	45,8	44,3	48,1
	Utgående bokfört värde	70,4	70,5	74,2
Not 22.	Långfristiga skulder			
	Kontokredit	330,0	330,0	37,8
	Förutbetalda intäkter från anslutningsavgifter VA	53,3	52,5	52,7
	Investeringsbidrag	12,0	5,4	5,4
	Utgående bokfört värde	395,3	387,9	95,9

Not 23.	Kortfristiga skulder			
	Leverantörsskulder	42,6	56,7	45,6
	Övriga kortfristiga skulder	45,8	44,0	45,9
	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
	Förutbetalda generella statsbidrag*	0,0	0,0	0,6
	Förutbet riktade statsbidrag och kostnadsers*	32,1	24,1	12,4
	Förutbetalda intäkter, övriga	3,3	7,6	16,1
	Semesterlöneskuld och övertidsskuld	27,1	54,0	25,4
	Upplupna pensioner	34,8	27,0	33,2
	Lagstadgade sociala avgifter	21,4	19,9	20,1
	Kommunalskatteskulder	15,4	2,6	0,0
	Upplupna räntekostnader	0,9	0,9	0,0
	Upplupna kostnader, övriga	29,0	9,2	27,7
	Utgående bokfört värde	252,3	245,9	227,1

*Riktade statsbidrag och kostnadsersättningar intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Erhållna ej intäktsredovisade riktade statsbidrag och kostnadsersättningar uppgår till 32,1 mkr. Huvuddelen avser bidrag från Socialstyrelsen, Skolverket och Arbetsförmedlingen.

Not 24.	Borgensförbindelser			
	Kommunägda företag			
	AB Tranås bostäder	1 527,9	1 502,9	1 520,3
	Tranås Energi AB	435,2	435,2	389,2
	Tranås Stadshus AB	170,9	170,9	173,2
	Föreningar			
	Tranås Ridklubb	0,7	0,8	0,8
	Summa	2 134,8	2 109,8	2 083,5

Övriga borgensförbindelser

Tranås kommun ingick år 2002 medlemskap i Kommuninvest Ekonomisk förening. Denna förening äger Kommuninvest i Sverige AB som i första hand förmedlar lån till kommuner och kommunala bolag. Medlemskapet innebär också att kommunen tillsammans med övriga medlemmar tecknar solidarisk borgen såsom för egen skuld (proprieborgen) för de förpliktelser som Kommuninvest i Sverige AB åtar sig i sin verksamhet (Kommunfullmäktige 2002-06-17, §62).

Not 25.	Pensionsförpliktelser och särskild löneskatt äldre än 1998			
	Pensionsförpliktelser	288,9	304,6	303,0
	Löneskatt	70,1	73,9	73,5
	Summa	359,0	378,5	376,5

Not 26.	Övriga ansvarsförbindelser o ställda säkerheter			
	Gravskötselavtal	4,2	4,6	5,1
	Summa	4,2	4,6	5,1

Övrigt	Leasingavtal			
	Fordon med förfall inom 1 år	1,1	0,6	0,1
	Fordon med förfall inom 1 -5 år	15,4	10,2	15,4
	Summa	16,5	10,8	15,5

Driftredovisning

I delårsrapporten redovisas inga sammanställda räkenskaper för kommunkoncernen. Utfall och prognos redovisas var för sig för Tranås kommun och Stads- huskoncernen. I bolaget Östanå Parken AB, som ingår i kommunkoncernen, finns ingen verksamhet. Utfallet efter sista augusti är en förlust om -10 tkr, varav bolaget har exkluderats från driftsredovisningen.

Kommunenens delårsresultat och prognos

För 2026 prognostiseras Tranås kommuns resultat till en förlust om -7,6 mkr (+22,6 mkr) vilket är dryga 28 mkr sämre än budgeterat resultat om +20,7 mkr. Utfallet per sista augusti för Tranås kommun är +9,5 mkr att jämföra med +37 mkr i augusti 2025. Prognostiserat resultat i förhållande till skatteintäkter uppgår till -0,5 procent. Finansiella målet om ett resultat på minst två procent i genomsnitt på uppnås inte, då utfallet för åren 2024–2026 inkluderat prognosen för 2026 i genomsnitt blir 0,7 procent. Verksamheternas nettokostnader beräknas överskrida budget med 1,1 procent.

Personalkostnaderna har, jämfört med utfall efter augusti föregående år, totalt ökat med 41 mkr, vilket är en ökning med 5,5 procent. Främsta förklaringen till den stora ökningen är att antalet medarbetare ökat jämför med föregående år då kommunen i september tog över det särskilda boendet Råsvägen. Årets utfall ligger dock under budgeterad nivå.

Den högre procentuella ökningen av personalkostnader får även utslag på utfallet av kommunens nettokostnader. Nettokostnaderna i verksamheterna, exklusive avskrivningar, har sedan samma tidpunkt förra året ökat med 42 mkr, vilket är en ökning med 4,6 procent. Verksamheternas intäkter har bara ökat med 2,2 procent.

Finansverksamheten

Finansverksamheten inkluderat skatteintäkter och generella bidrag prognostiserar en negativ avvikelse mot budget om -12 mkr. Främsta förklaringen till avvikelsen är negativa slutavräkningar för 2025 och 2026. Ekonomiavdelningen utgår från den prognos som SKR (Sveriges kommuner och regioner) levererar till alla

kommuner i Sverige. Den negativa utvecklingen gällande slutavräkningen för 2026 beror på att antalet arbetade timmar inte ökat lika mycket som man trodde i början av året. Årets BNP-tillväxt drivs av ökad produktivitet, inte av antalet ökade arbetstimmar.

Kommunens pensionskostnader prognostiseras bli högre än budgeterat. Bland plusposter finns bland annat utdelning från Kommuninvest.

Nämndernas prognos

Av årets prognostiserade resultat visar nämnderna ett budgetunderskott på -16,3 mkr. Nedan följer en kortfattad förklaring till respektive nämnds budgetavvikelse.

Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige prognostiserar ingen avvikelse mot budget för 2026. År 2026 är det valår och när valet är genomfört kommer en mer korrekt prognos kunna göras av valnämndens kostnader som ingår i budgeten.

Kommunstyrelse

Kommunstyrelsen prognostiserar en positiv avvikelse mot budget om 0,6 mkr.

Den positiva avvikelsen är tillfällig och beror på vakanta tjänster, ett anpassningsarbete pågår inom förvaltningen för att nå en budget i balans kommande år.

Negativa avvikelser finns hos IT-avdelningen som har ökade säkerhetsrelaterade kostnader i samband med nytt avtal gällande telefonisystem samt att priser för licenser ökat. Även ekonomi-, upphandling- och tillväxtavdelningen visar en negativ avvikelse till följd av högre kostnader för upphandlingssystem då kostnaderna varit dubbla under byte av system samt på grund av omställningskostnader för att helt skicka digitala fakturor. Båda posterna leder till lägre kostnader kommande år. Även konsultkostnader kopplat till olika utredningar har överstigit budget under året. Positiva avvikelser prognostiseras för administrativa avdelningen, HR-avdelningen och kommunikation- och serviceavdelningen som beror på vakanta tjänster under året.

Individ- och arbetsmarknadsnämnd

Individ- och arbetsmarknadsnämnden prognostiserar en negativ avvikelse mot budget om -25 mkr, vilket är en försämrad prognos om 10 mkr jämfört med tidigare prognoser under året. På grund av en hög personalomsättning inom myndighet lyckas förvaltningen inte nå de önskade ekonomiska förändringarna.

Den negativa avvikelsen mot budget beror bland annat på fortsatt långtidsarbetslöshet och samt flera dyra placeringar inom vuxen/missbruksvården. Utifrån en hög personalomsättning inom myndighetsutövning har konsulter behövts tas in vilket fördyrar personalkostnaderna.

Fortsatt arbete pågår inom förvaltningen för att komma till rätta med de höga kostnaderna där ett förändringsarbete pågår utifrån tre processer som innebär bland annat att skapa en kvalitetssäkrad och effektiv process från handläggning till beslut.

Bygg- och miljönämnd

Bygg- och miljönämnden prognostiserar en positiv budgetavvikelse om 0,1 mkr.

Bygg- och miljönämnden befarade inför 2026 ett negativ avvikelse mot budget till följd av fortsatt låga intäkter till följd av en svag byggkonjunktur. Vakanta tjänster och sjukskrivningar medför att nämnden prognostiserar en positiv avvikelse mot budget.

Teknik- och griftegårdsnämnd

De skattefinansierade verksamheterna inom teknik- och griftegårdsnämnden prognostiserar en positiv budgetavvikelse om 1 mkr. De positiva avvikelserna finns framför allt inom bostadsanpassning och beror på relativt få beviljade bidrag för bostadsanpassning under året. Lägre personalkostnader på grund av föräldraledigheter, lägre administrativa kostnader, och högre intäkter kopplat till skogen bidrar till den positiva prognosen.

Den taxefinansierade verksamheten prognostiserar en positiv budgetavvikelse inom samtliga verksamheter. Den positiva avvikelsen återställer tidigare års underskott.

En positiv avvikelse finns inom avfallsverksamheten som beror på lägre kostnader för mottagning av rest- och matavfall samt lägre kapitalkostnader för fyrackskärl som levereras i slutet av året.

Vatten- och avloppsverksamheten prognostiserar ett överskott som beror på lägre kostnader för reningsverket och lägre kostnader för personal på grund av vakanta tjänster samt lägre elkostnader.

Griftegårdsverksamheten prognostiserar ett överskott på grund av framför allt senare leveranser av fordon och maskiner.

Kultur- och fritidsnämnd

Kultur- och fritidsnämnden redovisar ingen avvikelse mot budget och ingen avvikelse mellan avdelningarna.

Barn- och utbildningsnämnd

Barn- och utbildningsnämnden prognostiserar en positiv avvikelse mot budget om 7 mkr. Orsaker till den positiva avvikelsen är ett lägre barnantal i förskolan än budgeterat, ökade statsbidrag samt lägre interkommunala kostnader.

Positiva avvikelser finns inom samtliga verksamheter inom barn- och utbildningsnämnden, där förskolan prognostiserar den största avvikelsen på grund av färre inskrivna barn än budgeterat. Kostnader för centrala funktioner såsom, ledning och elevhälsa är lägre än budgeterat på grund av vakanser och sjukskrivningar samt lägre licenskostnader.

Grundskola och fritidshem prognostiserar en positiv avvikelse som beror på högre statsbidrag, vakanta tjänster och lägre kostnader för skolskjuts än beräknat.

Gymnasiet prognostiserar en positiv avvikelse som beror på lägre interkommunala kostnader till följd av att fler elever än tidigare år väljer att genomföra sin gymnasieutbildning på annan ort.

Vård- och omsorgsnämnd

Vård- och omsorgsnämnden prognostiserar för året ingen avvikelse mot budget. Sammantaget prognostiserar dock nämndens verksamheter en negativ budgetavvikelse som dock har förbättrats efter sommaren, statsbidrag kan användas för att nå en ekonomi i balans.

Avvikelser finns inom nämndens olika verksamheter, framför allt inom hemtjänsten. Den negativa avvikelsen beror på en högre kostnad än budgeterat när det gäller personal då behovet är högre jämfört med budgeterat.

Överskott finns framför allt inom sektionen för stöd och omsorg där kostnader för assistans är lägre än budgeterat.

Särskilt boende prognostiserar ett underskott som beror på ökade personalkostnader till följd av ett större omvårdnadsbehov samt ökade kostnader för omläggningsmaterial och inkontinenshjälpmedel.

DRIFTREDOVISNING PER NÄMND (Mkr)	Budget 2026	Intäkt	Kostnad	Netto- utfall	Nettoutfall i % av budget	Prognos 2026	Diff
Kommunfullmäktige	7,4	0,0	4,7	4,7	64%	7,4	0,0
Varav Överförmyndaren	2,8	0,0	2,0	2,0	70%	2,8	0,0
Varav Valnämnd	0,5	0,0	-0,2	-0,2	-47%	0,5	0,0
Varav Revisionen	1,2	0,0	0,8	0,8	67%	1,2	0,0
Kommunstyrelsen	131,7	-12,8	93,4	80,5	61%	131,1	0,6
Bygg- o miljönämnd	7,3	-4,1	7,7	3,6	50%	7,2	0,1
Teknik- o grift skattekollektiv	65,1	-91,8	134,9	43,1	66%	64,0	1,1
Kultur- o fritidsnämnd	60,5	-8,2	46,5	38,3	63%	60,5	0,0
Individ- och arbetsmarknads- nämnd	137,8	-11,2	123,0	111,8	81%	162,8	-25,0
Barn- o utbildningsnämnd	581,8	-68,0	434,7	366,7	63%	574,8	7,0
Vård- och omsorgsnämnd	484,2	-75,7	401,4	325,7	67%	484,2	0,0
SUMMA SKATTEFIN VERKSAM- HET	1 475,6	-271,8	1 246,3	974,5	66%	1 491,9	-16,3
VA-verksamhet	0,0	-23,8	23,8	0,0	-	0,0	0,0
Avfallsverksamhet	0,0	-62,1	62,1	0,0	-	0,0	0,0
Griftegårdsverksamhet	0,0	-19,0	19,0	0,0	-	0,0	0,0
SUMMA TAXEFIN VERKSAMHET	0,0			0,0		0,0	0,0
SUMMA NÄMNDERNA	1 475,6			974,5		1 491,9	-16,3
Finansverksamhet	3,6		7,2	7,2	201%	3,7	-0,1
Skatteintäkter	-1 036,4	-682,3		-682,3	66%	-1 024,4	-11,9
Generella bidrag	-453,5	-302,3		-302,3	67%	-453,5	0,0
Generella bidrag regeringen		-5,5		-5,5	-	-10,5	10,5
Utfördelat till nämnderna		5,5		5,5		10,5	-10,5
Uttag från bolagen	-10,0	-6,7		-6,7	67%	-10,0	0,0
NETTO FINANSEN	-1 496,3	-991,3	7,2	-984,1	66%	-1 484,3	-12,0
ÅRETS RESULTAT TRANÅS KOMMUN	-20,7	-1 263,1	1 253,5	-9,5		7,6	-28,3
Resultat i % av skatteintäkter & generella bidrag	1,4%			1,0%		-0,5%	

Ovan tabell visar driftredovisningen per nämnd per 2026-08-31 samt helårsprognos för 2026. I kolumnerna "Budget 2026", "Nettoutfall" och "Prognos" avser minus intäkter. I kolumnen "Budget minus prognos" avser minus en negativ budgetavvikelse.

Stadshuskoncernens prognos

DRIFTREDOVISNING PER BOLAG (Mkr)	Budget 2026	Intäkt	Kostnad	Netto- utfall	Nettoutfall i % av budget	Prognos 2026	Diff
Tranås Stadshus AB	7,3		4,0	4,0	55%	7,3	0,0
AB Tranås bostäder	-0,8	-162,7	159,0	-3,7	489%	-1,0	0,2
Tranås Energi AB	-20,7	-275,9	271,9	-4,0	20%	-14,0	-6,7
ÅRETS RESULTAT BOLAGS- KONCERN (före skatt och bok- slutsdispositioner)	-14,2	-438,7	434,9	-3,7	26%	-7,7	-6,5

Ovan tabell visar driftredovisningen för de kommunala bolagen i Stadshuskoncernen per 2026-08-31 samt helårsprognos för 2026. Nettokostnad avser resultat före skatt och koncernelimineringar.

Tranås Stadshuskoncern prognos för år 2026 är en vinst efter finansnetto på 7,7 mkr (-1,5 mkr), vilket är -6,5 mkr sämre än budget.

Tranås Energi AB prognostiserar ett resultat efter finansiella poster på 14,0 mkr (-1 mkr), vilket är -6,7 mkr sämre än budget. Årets kalla inledning med höga elpriser genererade då intäkter som var bättre än budgetär men därefter intäkterna försämrats. De främsta orsakerna är att underliggande förbrukning av el och fjärrvärme minskat, att deltagande på stödmarknader för el avseende elpannan tagit längre tid än beräknat och vattennivåerna varit mycket låga vilket inneburit en betydligt mindre produktion i bolagets vattenkraftstationer än budgeterat. Prognosen för helåret är osäker då temperaturen har stor inverkan på bolagets resultat.

För år 2026 prognostiserar AB Tranås bostäder ett resultat efter finansiella poster om 1,0 mkr (6,2 mkr), vil-

ket är 0,2 mkr bättre än budget. På intäktssidan är utfallet lägre än budgeterat med anledning av lägre hyresintäkt för Granelundsskolan då projektutfallet blev lägre, senare avtalsstart för Campus Tranås samt lägre intäkter i dotterbolagen Sommens Strand och Kungsbacken. På kostnadssidan är kostnaderna för el, fjärrvärme och felavhjälpande åtgärder högre än budgeterat. Även kostnader för återställning efter branden på Panncentralen tynger ner resultatet.

Positiva avvikelser i utfallet jämfört med budget finns för bland annat personalkostnader och kapitalkostnader. Bolaget har behövt möta ökade kostnader med omprioriteringar i underhållsplanen.

Moderbolaget Tranås Stadshus AB prognostiserar ett resultat i enlighet med budget. I moderbolaget är räntekostnader den största kostnadsposten.

Investeringsredovisning

Av kommunkoncernens budgeterade investeringar på 341 mkr har 137 mkr utgått i investeringsutgifter per sista augusti. Prognostiserat utfall är 346 mkr vilket är 5 mkr högre än budget. Utfallet motsvarar 18 741 kr per invånare och blir en minskning mot föregående år (19 558 kr/invånare). Trots minskade investeringar

jämfört med föregående år har kommunkoncernen fortsatt en hög investeringsnivå.

Kommunen, har genom beslut i kommunfullmäktige, fört med sig medel från 2025 till 2026 med dryga 19 mkr, vilket totalt ger en investeringsbudget på 144 mkr. Årets utfall beräknas bli 149 mkr dvs 5 mkr högre än budget.

kr NÄMND	Nettokostnad sedan projektets start*			Varav årets investeringar				
	Total projekt-budget	Ack. Utfall	Bedömning projekts nettokostnad	Budget	Netto-utfall	Prognos	Budget minus nettoutfall	Utfall i % av budget
Kommunstyrelsen				33,8	11,4	38,6	22,4	34%
<i>varav utvalda projekt</i>								
Lindelund (Tostås Bo)	37,0	17,0	41,0	13,0	2,3	16,0	10,7	18%
Datorisering kommunstyrelsen				0,5	0,8	0,8	-0,3	163%
IT-system & infrastruktur				8,1	4,1	8,1	4,0	70%
FIP-fordon				0,8	1,1	1,1	-0,3	139%
Bygg- och miljönämnd				0,2	0,0	0,2	0,2	0%
Digitalisering				0,2	0,1	0,2	0,1	43%
Barn- och utbildningsnämnd				13,0	10,1	13,0	2,9	78%
<i>varav utvalda projekt</i>								
IT-relaterade investeringar				11,5	9,9	11,5	1,6	86%
Lokaler & utemiljö				1,0	0,2	1,0	0,8	21%
Individ- och arbetsmarknadsnämnd				1,3	0,4	1,3	1,3	34%
<i>varav utvalda projekt</i>								
Digital utrustning				0,5	0,0	0,5	0,5	
Kultur- och fritidsnämnd				5,2	1,1	5,2	4,1	21%
<i>varav utvalda projekt</i>								
Inventarier Eriksberg				0,7	0,6	0,7	0,1	83%
Underhåll Hätte				0,1	0,1	0,1	0,0	81%
Vård- och omsorgsnämnd				6,5	1,2	6,5	5,3	18%
<i>varav utvalda projekt</i>								
Möbler & inventarier				0,7	0,2	0,7	0,5	27%
Digitalisering				1,6	0,1	1,6	1,4	9%
Teknik- och griftegårdsnämnd				83,6	40,1	83,6	43,5	48%
Skattefinansierad				23,6	13,2	22,2	10,4	56%
<i>varav utvalda projekt</i>								
GC-vägar				1,0	0,5	1,0	0,5	46%
Beläggningsarbeten				6,0	4,7	7,6	1,4	78%
Taxefinansierad				60,0	26,9	61,4	33,1	45%
<i>varav utvalda projekt</i>								
Lindelund utbyggnad VA-ledning	16,0	13,5	17,0	3,0	0,4	3,5	2,6	13%
Ny lågreservoar FRVV	32,6	32,0	44,5	8,5	11,9	12,5	-3,4	141%
VA-sanering				7,9	5,4	8,6	2,5	68%
Avfallskärl				23,0	1,3	22,5	21,6	6%
SUMMA NÄMNDERNA				143,6	64,4	148,4	79,2	45%

*I kolumnen nettokostnad sedan projektets start redovisas projekt som löper över flera år.

När ett investeringsprojekt slutredovisats och aktiverats belastas kostnadsbäraren av kapitalkostnader be-

stående av avskrivning och internränta. Avskrivningarna görs linjärt över tillgångens nyttjandeperiod. Ingen internränta utgår under uppförandetiden.

Kommunstyrelsen beräknar överstiga budget med 5 mkr och beror framför allt på köp av restaurangfastigheten på Hättebaden. Ingen budget fanns avsatt för fastighetsförvärv under 2026.

Investeringarna inom teknik- och griftegårdsnämnden prognostiseras total bli enligt budget, men taxekollektivet beräknas överstiga budget medan skattekollektivet understiger budget.

Bland taxekollektivet VA:s investeringar pågår ombyggnationen av Fröafalls vattenverk. Projektet kommer överstiga budgeterad ram då det i projektets slutfas stötts på oväntade fördröjande omständigheter som ej upptäcktes vid den riskanalys som genomfördes inför projektstart.

VA-saneringarna fortsätter och beräknas i år överstiga budget med dryga 2 mkr. Framför allt är det saneringen på Götgatan som avviker mest då bland annat markarbetena blivit dyrare än beräknat. Utbyggnaden av vattenledningar i nya bostadsområdet Lindelund är i slutskedet. Totalt blir projektet dyrare än budget då

det bland annat tillkommit merkostnader inför slutbesiktningen.

Inköp av nya avfallskärl till taxekollektivet avfall blev lägre än budget.

För att hantera de ökade kostnaderna inom taxekollektivet har några planerade investeringsprojekt skjutits fram till 2027. Det gäller bland annat översvämningssåtgärder i kvarteret Kimarp, VA-sanering på Nämndemansgatan samt installation av avstängningsluckor för slutsedimentering.

Bland skattekollektivets investeringar inom teknik- och griftegårdsnämnden kommer årets investeringar i beläggningsarbeten överstiga budget. Exempelvis har markarbetena på beläggningen av Säbyvägen blivit dyrare än beräknat. Totalt förväntas skattekollektivets utfall bli lägre än budget, bland annat genom lägre utfall för projekten Hjälmärydsbron och åtgärder med alléträden på Storgatan.

I barn- och utbildningsnämndens budgetram är största delen av investeringar IT-relaterade. Det handlar om utbyte av elevdatorer, personaldatorer, investering i digitala nätverk och olika typer av IT-utrustning i verksamhetens lokaler. Nämnden prognostiserar att hela budgetramen kommer att nyttjas.

Mkr BOLAG	Nettokostnad sedan projektets start			Varav årets investeringar				
	Total projekt-budget	Ack. Utfall	Bedömning projekts nettokostnad	Budget	Netto-utfall	Prognos	Budget minus netto-utfall	Utfall i % av budget
AB Tranås bostäder				149,2	38,7	154,2	110,5	26%
<i>varav utvalda projekt</i>								
Psykiatriboende, Backen 7	32,0	7,5	32,0	15,0	6,1	15,6	8,9	41%
Campus Tranås, del av Ekmarksberg 1:7	18,0	13,284	18,0	18,0	13,4	18,0	4,6	74%
Nya Parkgården, Grusåsen 5	35,0	5,3	35,0	19,0	0,2	17,0	18,8	1%
Svanen 10 (rivning hus B + C)	8,0	9,2	9,2	7,0	7,8	9,2	-0,8	111%
Tranås Energi AB				48,0	24,2	43,0	23,8	51%
<i>varav utvalda projekt</i>								
Kabel, nätstation m. m Glansås-Kalvsved	12,0	12,7	12,7	2,0	2,7	2,7	-0,7	135%
Utbyggnad fjärrvärme	3,5	1,7	2,5	3,5	1,7	2,5	1,8	49%
Tub Visskvärns kraftstation	1,2	1,4	1,4	1,2	1,4	1,4	-0,2	113%
SUMMA BOLAGEN				197,2	62,9	197,2	134,3	32%
TOTALA INVESTERINGAR KOMMUNKONCERNEN				340,8	127,3	345,6	213,5	37%

*I kolumnen nettokostnad sedan projektets start redovisas projekt som löper över flera år

Merparten av kommunens verksamhetsfastigheter ligger i fastighetsbolaget AB Tranås bostäder, därmed

också alla investeringar som är kopplade till dessa lokaler.

Investeringsutfallet för AB Tranåsbostäder beräknas bli 5 mkr mer än budget, vilket främst förklaras av tidsförskjutningar samt omprioriteringar av projekt. Byggnationen av psykiatriboendet Backen 7 har efter försening pga. överklagan av bygglov nu kommit i gång. Korttidsboendet för LSS, Parkgården, beräknas komma i gång under hösten. Bland hittills färdigställda projekt finns bland annat Campus Tranås samt ventilationsåtgärder på Tranås Stadshotell.

Tranås Energis investeringsutfall beräknas bli 5 mkr lägre än budget, där bland annat lägre prognos för utbyggnad av fjärrvärme är en förklaring. Bland bolagets större projekt för året finns fördelningsstationen i Glansås.

I de kommunala bolagen Tranås Stadshus AB och Östanå Parken AB finns inga investeringar. De investeringar som sker i Östanåparken görs av Tranås kommun.

Revisorernas bedömning

Revisorerna i Tranås kommun

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse, nämnder och fullmäktigeberedningar och genom utsedda lekmannarevisorer verksamheten i kommunens företag: Tranås Stadshus AB, Tranås Energi AB, AB Tranåsbostäder samt Östanå Parken AB.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige. Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som görs inom nämnderna är tillräcklig.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente. Granskningen av räkenskaperna har genomförts av vårt sakkunniga biträde i enlighet med standard för kommunal räkenskapsrevision. Vår granskning har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och ansvarsprövning.

EY har biträtt kommunrevisionen och lekmannarevisionen. Följande granskningsprojekt har genomförts som avsett verksamhetsåret 2025: Granskning av kommunens årsbokslut och delårsbokslut, grundläggande granskning inklusive riskanalys samt granskning av långsiktig ekonomisk planering.

För samtliga granskningar har upprättats revisionsrapporter som skickats till berörd nämnd/styrelse för yttrande. Revisionsrapporterna har även skickas till kommunfullmäktige för kännedom. Till revisionsberättelsen hör utöver ovan angivna revisionsrapporter också revisionsberättelser och granskningsrapporter för bolagen, vilka biläggs till denna revisionsberättelse. Redogörelse för årets granskning av årsbokslutet 2025 framgår av den bilagda bokslutsrapporten från EY.

Vi bedömer sammantaget att styrelse och nämnder i Tranås kommun har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att styrelsens och nämndernas interna kontroll har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna är rättvisande. Denna bedömning baseras på det sakkunniga biträdes yttrande.

Vi bedömer, utifrån redovisningen av balanskravsresultatet i årsredovisningen, att balanskravet efterlevs.

Vi bedömer att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med fullmäktiges mål för god ekonomisk hushållning. Kommunstyrelsen gör bedömningen att resultatet är förenligt med fullmäktiges mål för god ekonomisk hushållning.

Vi tillstyrker att fullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för 2025.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse, nämnder och beredningar samt enskilda ledamöter i dessa organ.

Vi återopar bifogad redogörelse och de rapporter som inte tidigare tillställts fullmäktige. Övriga rapporter har överlämnats till fullmäktige löpande under året.

Underskrift i enlighet med digital signering

Svanthe Hansson
Ordförande

Peter Rittmark
Vice ordförande

Staffan Karlsson

Christina Gustafsson

Birgitta Andersson

Roger Walleng

Bilagor:

Redogörelse för revisionen år 2025

Det sakkunniga bitrådets yttrande och rapport om årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys, drift- och investeringsredovisning samt noter

Granskning av god ekonomisk hushållning och balanskravsresultat

Granskningsrapporter från lekmannarevisorerna

Rapport från den grundläggande granskningen 2025

The background features a dark teal color with a stylized, lighter teal illustration of a castle wall with battlements at the top left and a rooster in the center, facing left. The rooster is depicted in a simple, blocky style.

**Tillsammans
är vi Tranås ♥**

www.tranas.se