

Handläggare
Pär Thudeen
Kommundirektör
Kommunledningsförvaltningen
0140-68 116

Mottagare
Kommunfullmäktige

par.thudeen@tranås.se

Program för inriktning tillväxt

Förvaltningens förslag till beslut

- att** anta program för inriktning tillväxt,
- att** ge förvaltningen i uppdrag att göra en översyn av kommunens ledningsmodell.

Sammanfattning

Ärendet var uppe för politiskt hantering vid kommunstyrelsens möte 2022-03-15. Då blev beslutet att återremittera handlingsplanen då den genomgripande saknar hur planen ska genomföras för att få kallas plan. Det som sedan dess åtgärdats är att "Övergripande handlingsplan" ändrats till "Program". Programmet är inte ämnat att innehålla konkret handlingsplan. Handlingsplaner kommer att utarbetas som ett nästa steg, när programmet fastställts.

Därutöver har några justeringar gjorts av dokumentet, se markeringar i bilagt dokument.

Beskrivning av ärendet

Kommunfullmäktige antog i beslut 2021-06-07 § 86 kommunens inriktning för tillväxt. Kommunens uppdrag definieras först och främst av lagar och övriga riktlinjer, praxis regler från statligt håll. Därutöver finns på lokal nivå en mängd styrande dokument. Det översta dokumentet i den hierarkin är kommunvisionen. Kommunvisionen konkretiseras genom de tre hållbarhetsstrategierna för ekonomisk-social-ekologisk hållbarhet. De två sistnämnda är i skrivande stund inte antagna av fullmäktige men är på väg fram för politisk hantering och beslut. Inriktning för tillväxt gäller tills vidare som kommunens styrdokument för ekonomisk hållbarhet.

I programmet för inriktning tillväxt beslutar kommunstyrelsen om vad som är särskilt viktigt för berörda nämnder/bolag/förvaltningar att arbeta med och följa upp. Dess innehåll är format efter de rekommendationer som givits från Kairos Future utifrån attraktivitet i linje med inriktning för tillväxt.

Strategier beslutas enligt kommunens ledningsmodell av kommunfullmäktige. Nästa steg i styrdokumentshierarkin är program, som beslutas av kommunstyrelse respektive nämnderna. Emellertid har flera av punkterna i innehållet kopplingar till kvalitetsnivå, samt att programmet ska omfatta hela

kommunkoncernen, varför kommunfullmäktige föreslås besluta om programmet.

Samtliga kommunfullmäktiges beslut ska på avsedda sätt styra kommunens och kommunkoncernens verksamheter. Så också innehållet i föreslaget program. I styrdokumentet kommunens ledningsmodell, beslutad 2019-01-28 § 7, framgår att kommunen ska ha en utvecklingsstrategi för respektive mandatperiod. Förslaget är att ledningsmodellen revideras så att denna utvecklingsstrategi utgår. Denna ersätts med ett eventuellt (om den styrande konstellationen konstaterar behov av revidering) uppdrag till kommundirektör att revidera program för inriktning tillväxt. Även revidering av hållbarhetsstrategier till följd av ett sådant uppdrag är tänkbart, men bör i förekommande fall göras med omsorg för att inte rubba strategiernas långsiktiga styrning. Programmet är ett tillsvidadaterat dokument, som kan ändras på förekommen anledning. Av styrningsmässiga och långsiktiga skäl bör revideringar göras med omsorg även vad gäller program för inriktning tillväxt.

Omvärldsanalys

Förmodligen har landets alla kommuner någon typ av vision som är nedbruten i olika steg. Förmodligen har landets alla kommuner fullt upp att fullgöra det lagar, riktlinjer, praxis, regler stipulerar. Att fullgöra detta, tillsammans med en mängd styrdokument på fullmäktige-kommunstyrelse-nämndnivå är en utmanande uppgift för verksamheten. Efterlevnad/rörelse i avsedd riktning förväntas för samtliga Tranås kommuns styrdokument. Genom att i programmet tydliggöra vissa åtgärdsplaner och tätt följa upp dem kan extra styrfart skapas. Syftet är att Tranås kommun ska bli kommunen som utmärker sig genom inte bara ha goda visionära och strategiska dokument, utan också vara kommunen som åstadkommer faktisk förändring genom ett beslutsamt, medvetet och uthålligt arbete.

Efter att kommunfullmäktige antagit program för inriktning tillväxt kommer handlingsplaner att arbetas fram för respektive punkt 1-14.

Samråd

Koncernledningsmöte 10 februari 2022. Centralt samverkansmöte 23 februari 2022. Justeringar sedan dess är löpande avstämda med koncernledningsgruppen.

Ekonomi

Inom ram. Kommunfullmäktiges principbeslut "mål-medel" 2021-01-11 § 161 gäller. D v s de ekonomiska ramarna sätter den ekonomiska gränsen för arbetet i enlighet med kommunvision-inriktning för tillväxt-program för inriktning tillväxt.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande 2022-05-05
Protokoll kommunstyrelsen 2022-03-15 5 KS §35)
Program för inriktning tillväxt

Beslutet skickas till

Diariet
Koncernledningsgrupp
Kommunledningsförvaltningens stab
Kvalitetsutvecklare
Kommunledningsförvaltningen

Kommunledningsförvaltningen

Pär Thudeen
Kommundirektör