

Handläggare
Pär Thudeen

Mottagare
Kommunfullmäktige

Kommunledningsförvaltningen

par.thudeen@tranas.se

Övergripande handlingsplan för inriktning för tillväxt

Förvaltningens förslag till beslut

att anta övergripande handlingsplan för inriktning för tillväxt

att ge kommunledningsförvaltningen i uppdrag att göra en översyn av kommunens ledningsmodell.

Sammanfattning

Kommunfullmäktige antog i beslut 2021-06-07 § 86 kommunens inriktning för tillväxt. Kommunens uppdrag definieras först och främst av lagar och övriga riktlinjer, praxis, regler från statligt håll. På lokal nivå finns kommunvisionen. Kommunvisionen konkretiseras genom de tre hållbarhetsstrategierna för ekonomisk-social-ekologisk hållbarhet. De två sistnämnda är i skrivande stund ännu inte antagna av kommunfullmäktige, bearbetning och beredning av ärendena pågår. Inriktning för tillväxt gäller tills vidare som kommunens styrdokument för ekonomisk hållbarhet.

I den övergripande handlingsplanen anger kommunfullmäktige det som övergripande är särskilt viktigt att riktat arbeta med och följa upp. Dess innehåll är format efter de rekommendationer som givits från Kairos Future utifrån attraktivitet i linje med inriktning för tillväxt.

Beskrivning av ärendet

Samtliga kommunfullmäktiges beslut ska på avsedda sätt styra kommunens och kommunkoncernens verksamheter. Innehållet i övergripande handlingsplan förändrar inte detta.

I styrdokumentet kommunens ledningsmodell, beslutad 2019-01-28 § 7 framgår att kommunen ska ha en utvecklingsstrategi för respektive mandatperiod. Förslaget är att ledningsmodellen revideras så att denna utvecklingsstrategi utgår. Denna ersätts med ett eventuellt (om den styrande konstellationen konstaterar behov av revidering) uppdrag till kommundirektör att revidera övergripande handlingsplan. Även revidering av hållbarhetsstrategier till följd av ett sådant uppdrag är tänkbart, men bör i förekommande fall göras med omsorg

för att inte rubba strategiernas långsiktiga styrning.

Övergripande handlingsplan är ett tillsvidaredaterat dokument, som kan ändras på förekommen anledning. Av styrningsmässiga och långsiktiga skäl bör revideringar göras med omsorg även vad gäller övergripande handlingsplan.

Omvärldsanalys

Förmodligen har landets alla kommuner någon typ av vision som är nedbruten i olika steg. Förmodligen landets alla kommuner har mer än fullt upp att fullgöra det lagar, riktlinjer, praxis, regler stipulerar. Att fullgöra detta, tillsammans med en diger mängd styrdokument på fullmäktige-kommunstyrelse-nämndnivå är en delikat uppgift för verksamheten. Efterlevnad/rörelse i avsedd riktning förväntas för samtliga Tranås kommuns styrdokument. Genom att i övergripande handlingsplan tydliggöra vissa åtgärder och tätt följa upp dem kan extra styrfart skapas. Syftet är att Tranås kommun ska bli kommunen som utmärker sig genom inte bara ha visionära och strategiska dokument, utan också vara kommunen som åstadkommer faktisk förändring genom ett beslutsamt, medvetet och uthålligt arbete.

Samråd

Koncernledningsmöte 10 februari 2022. Centralt samverkansmöte 23 februari 2022.

Ekonomi

Inom ram. Kommunfullmäktiges principbeslut ”mål-medel” 2021-01-11 § 161 gäller. D v s de ekonomiska ramarna sätter den ekonomiska gränsen för arbetet i enlighet med kommunvision-inriktning för tillväxt.

Beslutsunderlag

Kommunledningsförvaltningens tjänsteutlåtande 2022-02-17
Förslag till övergripande handlingsplan

Beslutet skickas till

Koncernledningsgruppen
Kommunledningsförvaltningens stab
Kvalitetsutvecklare

Kommunledningsförvaltningen

Pär Thudeen
Kommundirektör